

# Проблеми модернізації України



НАУКОВИЙ ЧАСОПИС

ВИПУСК 16

МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



# **ПРОБЛЕМИ МОДЕРНІЗАЦІЇ УКРАЇНИ**

Випуск 16

*Матеріали*

*VIII Міжнародної науково-практичної конференції  
“Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти  
в умовах нової соціальної реальності”*

*м. Київ, МАУП, 25 травня 2023 р.*

Київ  
2023

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом  
(протокол № 6 від 31.05.2023)*

**Редакційна колегія:**

*М. Ф. Гончаренко* (голова), канд. екон. наук., доц.  
*С. В. Храпаний* (заступник голови), д-р фіз.-мат. наук, проф.  
*І. А. Семенець-Орлова*, д-р наук з держ. упр., проф.  
*Я. М. Раєвська*, д-р психол. наук, проф.  
*А. М. Кислий*, д-р юрид. наук, проф.  
*К. В. Муравйов*, д-р юрид. наук, доц.  
*О. Г. Чолишкіна*, канд. техн. наук, доц.  
*Л. В. Гайова*, канд. мед. наук, проф.  
*Л. Ю. Дьякова*, канд. фарм. наук, доц.  
*Л. М. Крива*, директор центру коорд. наук. видань та розвитку міжнар. співроб.  
*І. М. Канеліста* (виконавчий редактор), канд. наук з держ. упр.

*Матеріали подано в авторській редакції.*

*Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори.*

**Проблеми модернізації України:** [зб. наук. пр.] / МАУП. — К.:  
МАУП, 2008 —

С76 Вип. 16: Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції  
“Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової  
соціальної реальності” (Київ, Міжрегіональна Академія управління персона-  
лом, 25 травня 2023 р.) /редкол. : М. Ф. Гончаренко (голова) [та ін.]. 2023.  
580 с. : іл. Бібліогр. у кінці ст.

У пропонованому збірнику подано тези доповідей учасників науко-  
во-практичної конференції МАУП з проблематики широкого кола аспектів  
процесу системної модернізації України.

Для науковців, громадсько-політичних діячів, студентів, а також усіх, хто  
цікавиться розвитком Української держави і світовим досвідом проведення  
модернізаційних процесів.

**ББК 63.3(4УКР)я43+67.9(4УКР)301я43**

## ЗМІСТ

### VIII МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ

#### “Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової соціальної реальності”

(25 травня 2023 р.)

#### МОДЕРНІЗАЦІЯ В УКРАЇНІ: СОЦІАЛЬНИЙ, ПСИХОЛОГІЧНИЙ ТА ПЕДАГОГІЧНИЙ АСПЕКТ

**Раєвська Яна Миколаївна**

*Психологічне забезпечення цифровізації освіти* ..... 18

**Єна Аліна Сергіївна**

*Збереження психічного здоров'я учасників освітнього процесу  
в умовах війни* ..... 21

**Крива Людмила Миколаївна**

*Інтернетизація сфери дозвілля містян на початку XXI ст.* ..... 24

**Сторожук Ірина Анатоліївна**

*Українці в європейській системі вищої освіти у XV–XVI ст.* ..... 26

**Лебедева Надія Анатоліївна**

*Освітні напрацювання часів пандемії як можливість збереження  
навчального процесу за умов бойових дій* ..... 30

**Давидченко Інна Дмитрівна**

*Лінгвокультурологічні аспекти в умовах нової соціальної реальності* ..... 32

**Yurii Mielkov**

*Openness and Democratization of Science as a Way to Its Social  
Re-Institutionalization* ..... 34

**Демченко Володимир Миколайович**

*Розмежування “свої – чужі” як орієнтація інноваційної гуманітарної  
політики* ..... 37

**Беценко Тетяна Петрівна**

*Використання цифрових технологій на заняттях з мовознавчих  
дисциплін із студентами-філологами в умовах воєнного стану* ..... 40

**Войтюк Олена Степанівна**

*Вплив соцмереж на соціальні процеси в Україні* ..... 43

**Винарчик Марія Петрівна**

*Використання інтернету в процесі викладання і навчання  
іноземної мови* ..... 46

<b>Янковська Вікторія Анатоліївна, Корсун Альона Вікторівна</b> <i>Конфлікти у закладах дошкільної освіти</i> .....	48
<b>Сушко Сергій Олександрович</b> <i>Global problems in the British global novel: envisioning devastated environments in David Mitchell's Ghostwritten and Cloud Atlas</i> .....	50
<b>Головко Лілія Василівна, Головко Таміла Вадимівна</b> <i>Точки зростання соціального капіталу населення громад в умовах воєнного стану</i> .....	55
<b>Моїсеєнко Іралія Алімовна</b> <i>Про методи дослідження особистісних цінностей</i> .....	57
<b>Святенко Юлія Валеріївна</b> <i>Особливості проявів ПТСР у осіб, які постраждали внаслідок активних бойових дій</i> .....	61
<b>Давидченко Інна Дмитрівна, Акімова Олена Михайлівна</b> <i>Підготовка до супроводу інклюзивної форми навчання бакалаврів початкової освіти</i> .....	63
<b>Жуков Василь Павлович, Мирошниченко Микола Сергійович</b> <i>Метод організації ситуації успіху як інноваційний чинник виховної роботи в навчальному оркестровому колективі</i> .....	65
<b>Романенко Катерина Михайлівна</b> <i>Практичні аспекти викладання дисципліни “термінознавство” для студентів за спеціальністю “філологія”</i> .....	68
<b>Березовська Наталя Леонідівна, Марусяк Ю.</b> <i>Соціологія освіти в умовах наявної соціальної реальності</i> .....	70
<b>Бісенбаєв Файзулла Куанбайович</b> <i>Моральні підстави соціальної політики</i> .....	72
<b>Алексєєв Андрій Олегович, Столяренко Марія Іванівна</b> <i>Імплементация медіапродуктів на уроках географії</i> .....	75
<b>Вржесневський Іван Іванович, Курисько Ігор Васильович, Захарчук Іван Романович</b> <i>Ідеали та цінності олімпізму у педагогічному контексті фізичного виховання</i> .....	78
<b>Литвинова Інна Леонідівна</b> <i>Шляхи оптимізації самостійної роботи студентів-психологів</i> .....	82
<b>Раєвський Микола Олександрович</b> <i>Соціально-психологічний театр як інструмент розвитку емоційної компетентності та відновлення після психотравми</i> .....	86

<b>Пономаренко Дар'я Андріївна</b> <i>Мовний стиль британських газет та мовні особливості газетних заголовків</i> .....	88
<b>Шахварді Маріам Хассанівна</b> <i>Лексичні та граматичні особливості перекладу юридичних текстів</i> .....	91
<b>Підгурська Анастасія Олександрівна</b> <i>Особливості перекладу колоронімів у англомовному медіа-дискурсі</i> .....	94
<b>Фастівець Назар Костянтинівич</b> <i>Особливості кіноперекладу гумору у комедійному телесеріалі “Друзі”</i> .....	98
<b>Поліщук Владислав Романович</b> <i>Лінгвістичні особливості американського варіанта англійської мови у зіставленні з британським</i> .....	100
<b>Іванюк Карина Сергіївна</b> <i>Проблема адекватності відтворення каламбурів у перекладі</i> .....	102
<b>Коваленко Анжеліка Сергіївна</b> <i>Вплив контексту на переклад фразеологічних одиниць</i> .....	104
<b>Пастушок Вікторія Миколаївна</b> <i>Особливості перекладу молодіжного сленгу в сучасній англійській мові</i> .....	107
<b>Коростель Дарія Русланівна</b> <i>Контекст при перекладі</i> .....	110
<b>Якушева Аліна Олексіївна</b> <i>Англомовні прислів'я, приказки та особливості їх перекладу</i> .....	112
<b>Семенець Олександр Юрійович</b> <i>Соціокультурні аспекти перекладу сучасних британських серіалів з англійської мови на українську</i> .....	114
<b>Шклярук Ірина Олександрівна</b> <i>Особливості вживання канадського варіанту англійської мови</i> .....	117
<b>Калугіна Дар'я Сергіївна</b> <i>Особливості перекладу англомовних акронімів</i> .....	120
<b>Требик Ольга Сергіївна</b> <i>Теоретико-методологічні засади впровадження цифрових засобів у розвитку іншомовної комунікативної компетентності майбутніх філологів</i> .....	123
<b>Павельчук Іванна Андріївна</b> <i>Реновації на теренах дизайн-освіти: класичні традиції європейського живопису як новітні “технології” візуалізації XXI століття</i> .....	126
<b>Рибаченко Віктор Федорович</b> <i>Роль навчальної дисципліни “Спічрайтинг” у підготовці фахівців з соціальних комунікацій</i> .....	130

**Гальчич Ірина Петрівна, Картюк Ілліна Василівна**  
*Дитинство, яке забрала війна* ..... 133

## **ІННОВАЦІЙНЕ ПІСЛЯВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ТА СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ**

**Мазур Юлія Володимирівна**  
*Основні пріоритети реалізації стратегії цифровізації  
національної економіки в період відновлення* ..... 136

**Бабко Наталя Миколаївна, Чекаділов Едуард Ігорович**  
*Особливості маркетингової товарної політики аграрних підприємств* .... 139

**Головач Наталія Василівна, Колесник Юлія Олександрівна**  
*Сучасні підходи до розвитку самоменеджменту вчителів  
закладів освіти* ..... 142

**Головач Наталія Василівна, Василець Неля Михайлівна,  
Пушко Максим Анатолійович**  
*Управління персоналом підприємств агропромислового виробництва  
в умовах війни* ..... 146

**Головач Наталія Василівна, Гонтарук Юлія Андріївна**  
*Зміни кадрової політики підприємств України в умовах воєнного стану* ... 149

**Козлова Алла Іванівна, Терещук Богдана Андріївна**  
*Управління розвитком персоналу вітчизняних підприємств  
в умовах війни: виклики сьогодення* ..... 153

**Козлова Алла Іванівна, Єсьман Аліна Павлівна**  
*Управління конфліктами в колективах підприємств:  
антикризовий аспект* ..... 156

**Філіппов Михайло Іванович,  
Муравщик Маргарита Олександрівна**  
*Управління конкурентоспроможністю українських підприємств  
готельно-ресторанного господарства в умовах військового стану* ..... 159

**Філіппов Михайло Іванович, Кузьменко Вікторія Володимирівна**  
*Кадрова політика охоронних фірм в умовах військового стану:  
проблеми та шляхи їх вирішення* ..... 161

**Дмитренко Геннадій Анатолійович, Іванов Роман Миколайович**  
*Формування конкурентоздатного людського капіталу в системі освіти* ... 165

**Козлова Алла Іванівна, Бистрова Тетяна Анатоліївна**  
*Корпоративна культура як засіб підтримки економічної безпеки  
підприємств в умовах нової соціальної реальності* ..... 169

**Козлова Алла Іванівна, Щока Артем Азізуллахович**  
*Адаптація механізму управління персоналом підприємств  
ресторанного бізнесу до умов воєнної економіки* ..... 172

<b>Козлова Алла Іванівна, Пилипенко Владислав Олександрович</b> <i>Формування сучасної мотиваційної політики підприємств України в умовах війни та кризи</i> .....	174
<b>Муроμεць Вікторія Григорівна</b> <i>Управління командами у кризових ситуаціях як головний фактор збереження бізнесу в умовах війни</i> .....	177
<b>Artem Koldovskiy</b> <i>Impact of new Central bank digital currencies on macroeconomic stability</i> .....	180
<b>Атаманчук Олександр Іванович, Лиса Катерина Миколаївна</b> <i>Право та економіка: теоретично-практичні роздуми</i> .....	182
<b>Прокопчук Софія Олександрівна</b> <i>Роль і місце лізингових компаній в розвитку галузей економіки України</i> ....	186
<b>Чернявська Юлія Борисівна, Зінченко Мирослава Михайлівна</b> <i>Генезис економіки України під час воєнного стану</i> .....	189
<b>Денисенко Микита Андрійович</b> <i>Історико-культурний туристичний потенціал Ізраїлю, використання для міжнародного туризму</i> .....	192
<b>Новікова Дар'я Олександрівна, Шевченко Валерія Олександрівна</b> <i>Франчайзинг у сфері громадського харчування</i> .....	193
<b>Попов Андрій Вячеславович</b> <i>Трансформація поведінки українських споживачів в сучасних умовах</i> .....	196
<b>Мельник Вікторія Володимирівна, Кіщенко Вікторія Олексіївна, Дерлюк Діана Олегівна</b> <i>Оцінка ефективності придбання франшизи на прикладі сфери харчування</i> .....	199
<b>Беззубко Борис Ігорович, Пугач Микита Володимирович</b> <i>Відновлення України: прогностичні розрахунки</i> .....	202
<b>Кришталь Галина Олександрівна, Кузьміна Ірина Леонідівна</b> <i>Управління грошовими потоками підприємства в умовах сучасного етапу розвитку національної економіки</i> .....	205
<b>Гребінь Ольга Миколаївна</b> <i>Управління доходами і прибутками підприємства</i> .....	207
<b>Юхновська Юлія Олександрівна, Коротенко Аліна Євгенівна</b> <i>Інноваційна активність підприємства та підходи щодо її оцінювання</i> .....	209
<b>Заяць Галина Сергіївна, Карпенко Ольга Павлівна</b> <i>Розробка кадрової політики банків в сучасних умовах війни та економічної кризи</i> .....	211



<b>Згалат-Лозинська Любов Олександрівна, Дякова Олена Володимирівна</b> <i>Управління персоналом стоматологічної клініки в умовах інноваційних змін економіки</i> .....	214
<b>Згалат-Лозинська Любов Олександрівна, Перець Марина Василівна</b> <i>Сучасні проблеми українського ринку праці сфери медицини</i> .....	217
<b>Осадча Олена Анатоліївна, Христюк Ірина Вячеславівна</b> <i>Навчання персоналу підприємств в умовах розбудови інноваційної економіки України</i> .....	221
<b>Дороховський Олександр Миколайович, Родінченко Юлія Олександрівна</b> <i>Сучасні підходи до організації праці менеджера</i> .....	223
<b>Лич Володимир Миколайович, Згалат-Лозинська Любов Олександрівна</b> <i>Інноваційні підходи до аудиту оплати праці</i> .....	226
<b>Омелич Михайло Федорович</b> <i>Формування соціальної відповідальності суб'єктів аграрного сектору сучасної економіки</i> .....	229
<b>Пирогов Дмитро Леонідович, Дубовик Ольга Ігорівна</b> <i>Основні етапи побудови економіко-математичних моделей та цілі аналізу економічних об'єктів</i> .....	232
<b>Кузьміна Ольга Василівна, Юсюк Ірина Василівна</b> <i>Трансформація бізнес-моделей в умовах цифрової економіки</i> .....	234
<b>Коваленко Надія Олегівна, Антошина Ярослава Максимівна</b> <i>Інноваційні методи управління персоналом підприємства</i> .....	238
<b>Коваленко Надія Олегівна, Іванов Владислав Віталійович</b> <i>Інтернет-маркетинг як інструмент комунікаційної політики та складова комерційної діяльності підприємства</i> .....	240
<b>Коваленко Надія Олегівна, Літвінов Євгеній Сергійович</b> <i>Сучасні механізми антикризового управління бізнесом</i> .....	242
<b>Kovalenko Nadiia</b> <i>Formation of economic security systems of aviation enterprises under the conditions of transformation changes</i> .....	244
<b>Птіцина Лариса Анатоліївна</b> <i>Можливості, переваги та недоліки вітчизняного програмного забезпечення, що використовується для ведення бухгалтерського обліку на промислових підприємствах України</i> .....	246
<b>Боденчук Сергій Васильович, Спиридонова Валерія Володимирівна</b> <i>Сутність управління та його функції</i> .....	249

<b>Мельничук Ірина Іванівна, Рехман Вікторія Олександрівна</b> <i>Страхування в умовах воєнного стану</i> .....	252
<b>Головач Наталія Василівна, Бялошицький Михайло Олександрович</b> <i>Управління персоналом організацій в умовах розвитку цифрової економіки</i> .....	255
<b>Дашутіна Людмила Олександрівна, Кіріоненко Єгор Віталійович</b> <i>Основні інструменти управління підприємства в сучасних умовах</i> .....	258
<b>Ільчишина Вікторія Андріївна</b> <i>Роль корпоративної культури в управлінні людським капіталом підприємства</i> .....	260
<b>Аксьонова Оксана Валеріївна, М'яковський Олександр Станіславович, Осипович Наталя Євгенівна</b> <i>Формування соціальної політики</i> .....	263
<b>Томашівський Олег Зенонович</b> <i>Європейський досвід підготовки фахівців туристичної галузі у менеджменті організації</i> .....	266
<b>Сумець Олександр Михайлович</b> <i>Сучасні технології управління товаропотоками в складській логістиці</i> ....	269
<b>Палієнко Тетяна Петрівна</b> <i>Роль засобів індивідуалізації в інноваційній діяльності</i> .....	272
<b>Marjia Yuzuk</b> <i>Expression of the concept of "reputation" in the Tesla company</i> .....	275
<b>Глазунова Ольга Олександрівна, Гришко Наталя Євгеніївна, Марченко Єлизавета Григорівна, Чеголя Кароліна Юріївна</b> <i>Особливості забезпечення економічної безпеки національних економік в умовах кризи</i> .....	278
<b>Кірейцева Олена Василівна, Дубенець Олександр Володимирович</b> <i>Аналіз поточного стану аграрного сектору України</i> .....	283
<b>Братусь Ганна Анатоліївна, Козлова Алла Іванівна</b> <i>Циркулярні бізнес-моделі для забезпечення ефективного розвитку вітчизняних підприємств</i> .....	286
<b>Sova Olena</b> <i>E-payments in the digital era</i> .....	288
<b>Кірейцева Олена Василівна, Цюмальчук Олександр Леонідович</b> <i>Міжнародний лізинг</i> .....	292
<b>Лобода Наталія Олександрівна, Білецький Віталій Андрійович</b> <i>Цифрова економіка як матриця сталого розвитку</i> .....	295
<b>Куля Ірина Федорівна</b> <i>Розвиток сучасного менеджменту</i> .....	298

<b>Львова Ніна Вікторівна</b> <i>Розвиток в епоху цифрової трансформації: використання інновацій та зростання економіки</i> .....	301
<b>Яковенко Ярослава Юрївна, Титаренко Інна Олегівна</b> <i>Розвиток інноваційної економіки України в умовах глобальної конкуренції</i> .....	304
<b>Дронова Тетяна Сергіївна, Бондарева Анастасія Антонівна</b> <i>Трансформація рекламного ринку під час повномасштабної фази війни</i> .....	306
<b>Дронова Тетяна Сергіївна, Бондарева Анастасія Антонівна</b> <i>Використання ABC-аналізу у плануванні товарної політики на прикладі О'Ферма</i> .....	309
<b>Ільїн Ілля Володимирович</b> <i>Управління персоналом підприємства в умовах економіки знань</i> .....	312
<b>Кобржицький Всеволод В'ячеславович</b> <i>Особисті якості менеджера сфери послуг</i> .....	313
<b>Дронова Тетяна Сергіївна, Березень А. П.</b> <i>Digital-маркетинг в діяльності музею історії Дніпра</i> .....	316
<b>Дронова Тетяна Сергіївна, Хмельницька Катерина Андріївна</b> <i>Створення програм лояльності у сервісі "AIRBNB"</i> .....	320
<b>Романова Лідія Василівна</b> <i>Розвиток стратегічного маркетингу підприємств в період відновлення України</i> .....	323
<b>Величко Артем Вадимович</b> <i>Трансформація стратегій підприємств-девелоперів в умовах війни</i> .....	326
<b>Cherednichenko Olena</b> <i>Craft production as a prospective direction of development of the food industry</i> .....	329
<b>Дмитрук Віталій Володимирович</b> <i>Експертний підхід до діагностики та оптимізації ціннісно зорієнтованого управління на нафтогазовидобувних підприємствах</i> .....	331
<b>Закревський Андрій Валерійович</b> <i>Використання штучного інтелекту у цифровій комерції</i> .....	333
<b>Сіренко Юлія Василівна</b> <i>Регіональна інноваційна політика та проблеми її реалізації</i> .....	335
<b>Несторенко Тетяна Петрівна, Остенда Александер</b> <i>Інтернаціоналізація вищої освіти: питання визначення комплексної оцінки</i> .....	337

<b>Беженар Інна Миколаївна, Скиба Ганна Іванівна</b> Можливості і загрози соціально-економічного розвитку України .....	341
<b>Згалат-Лозинська Любов Олександрівна, Горбоконь Альона Олександрівна</b> Аналіз та фактори впливу на формування соціально-трудо­вих відносин в організації .....	343
<b>Скиба Ганна Іванівна, Будьоний Борис Олександрович</b> Теоретичні аспекти моделювання економічних процесів .....	346
<b>Бігдаш Володимир Дмитрович</b> Тенденції розвитку страхового ринку в умовах військового стану в Україні в 2022 році .....	348
<b>Каліна Ірина Іванівна</b> Вплив сугестивних підходів на поведінку споживача в умовах військового стану .....	352
<b>Кришталь Галина Олександрівна, Козолій Аліна Василівна</b> Аналіз депозитної політики банку .....	355
<b>Боденчук Сергій Васильович, Києвський Данііл Олександрович</b> Методи планування на підприємстві .....	359
<b>Куля Ірина Федорівна, Нейчева Олена Сергіївна</b> Концепції організаційної культури .....	362
<b>Боденчук Сергій Васильович, Арделян Кристина Юрїївна</b> Планування та цілі організації .....	364
<b>Куля Ірина Федорівна, Кушаков Ростислав Олександрович</b> Внутрішні та зовнішні чинники підприємства .....	366
<b>Середюк Катерина Володимирівна, Войченко Надія Миколаївна</b> Формування професійної компетентності менеджера з інновацій .....	368
<b>Сливка Оксана Андріївна</b> Відновлення трудового потенціалу як основа розвитку повоєнної економіки України .....	370
<b>Середюк Катерина Володимирівна</b> Впровадження практики ESG в діяльність українських компаній .....	374
<b>Калінін Андрій Миколайович, Боброва М. І.</b> Особливості розвитку NFC технології в Україні .....	376
<b>Козлова Алла Іванівна, Скаредов Максим</b> Управління конфліктами в колективі підприємства .....	378
<b>Левченко Микола Олексійович, Реджаті Хемза</b> Моделі індустрії туризму — основа розвитку національного ринку туристичних послуг .....	381

**РОЗБУДОВА ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ПУБЛІЧНОГО  
УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ І У ПОСТВОЄННИЙ ПЕРІОД:  
ЗАГРОЗИ НАЦІОНАЛЬНІЙ БЕЗПЕЦІ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ**

<b>Палій Світлана Анатолівна</b> <i>Соціальна відповідальність бізнесу в період воєнного стану</i> .....	385
<b>Дробот Діана Богданівна</b> <i>Використання маркетингових інструментів органами місцевого самоврядування</i> .....	386
<b>Чернецька Анна Олександрівна</b> <i>Від стратегічного партнера до членства: Україна — НАТО виклики післявоєнної відбудови</i> .....	389
<b>Кузьменко Оксана Василівна, Анісарович Іван Юрійович</b> <i>Державне управління інноваційною діяльністю в Україні</i> .....	391
<b>Пронь Леся Михайлівна</b> <i>Еко-інновації в умовах нової соціальної реальності</i> .....	393
<b>Кузьменко Ганна Олександрівна, Тимощук Анастасія Валентинівна</b> <i>Етика державних службовців: міжнародний досвід</i> .....	395
<b>Кузьменко Ганна Олександрівна, Уткіна Лоліта Юрійівна</b> <i>Забезпечення відкритості та ефективності взаємодії органів влади з громадськістю</i> .....	397
<b>Кузьменко Ганна Олександрівна, Кондира Ірина Сергіївна</b> <i>Зарубіжний досвід діяльності державних службовців та можливості його використання в Україні</i> .....	399
<b>Кузьменко Ганна Олександрівна</b> <i>Кваліфікований підбір кадрів як важливий елемент модернізації державної служби</i> .....	401
<b>Майстренко Катерина Миколаївна</b> <i>Комунікативна політика реінтеграції населення окупованих територій України</i> .....	403
<b>Любчук Валентина Василівна, Цейч Руслана Юрійівна</b> <i>Особливості міграційних процесів на території України</i> .....	405
<b>Кузьменко Ганна Олександрівна, Іванченко Констянтин Ігорович</b> <i>Правове забезпечення гендерної рівності в Україні</i> .....	408
<b>Кузьменко Ганна Олександрівна, Трушенко Катерина Сергіївна</b> <i>Професійна етика державного службовця</i> .....	411

<b>Безродна Віра Іллівна</b> <i>Роль медіаосвіти у формуванні громадянської компетентності .....</i>	413
<b>Кузьменко Ганна Олександрівна, Чередник Дмитро Сергійович</b> <i>Світовий досвід зв'язків органів державного управління та місцевого самоврядування з громадськістю .....</i>	415
<b>Осовська Галина Володимирівна, Волківська Алла Миколаївна, Демчук Анна Володимирівна</b> <i>Світові тенденції щодо управління персоналом підприємства .....</i>	418
<b>Кутовий Олександр Вячеславович</b> <i>Систематизація факторів впливу на державну інноваційно-інвестиційну політику на регіональному рівні .....</i>	421
<b>Кузьменко Ганна Олександрівна, Парфентьева Зінаїда Максимівна</b> <i>Специфіка діяльності державного службовця під час військового стану ...</i>	424
<b>Сидоренко Світлана Станіславівна</b> <i>Вектори комунікативних процесів безбар'єрної сфери просторів закладу освіти .....</i>	426
<b>Олешко Олексій Миколайович</b> <i>Явище “revolving door” та конфлікт інтересів на публічній службі .....</i>	429
<b>Ніколаєв Кирило Дмитрович</b> <i>Правове забезпечення публічного управління у сфері екологічної безпеки як складової національної безпеки .....</i>	432
<b>Максимів Микола Ярославович</b> <i>Особливості стратегічного управління .....</i>	435
<b>Клочко Анатолій Олександрович</b> <i>Механізми військово-промислової політики в контексті реформування оборонно-промислового комплексу .....</i>	437
<b>Мацола Ігор Володимирович</b> <i>Розвиток публічної соціальної політики в Україні .....</i>	439
<b>Семенець-Орлова Інна Андріївна</b> <i>Сучасні концепції нації-держави .....</i>	441
<b>Стоянович Душан Драготинович</b> <i>Організаційні засади публічного управління в умовах надзвичайних обставин в Україні .....</i>	443
<b>Беленюк Жан Венсанович</b> <i>Ключові напрями публічного управління в сфері фізичної культури та спорту на регіональному рівні .....</i>	447
<b>Роман Володимирович Шевчук</b> <i>Зарубіжний досвід публічного управління сферою охорони здоров'я .....</i>	449

**Матвієнко Ірина Олександрівна**

*Сутність польської адміністративної реформи та її вплив на розвиток економіки країни* ..... 452

**Гордієнко Михайло Григорович**

*Політичний менеджмент як агент європейської ідентичності України* .... 455

**РОЗВИТОК ПРАВОВОЇ СИСТЕМИ СУЧАСНОЇ УКРАЇНИ**

**Золотарьова Олена Адольфівна**

*Про необхідність прийняття економічного кодексу України* ..... 460

**Яворська Вікторія Григорівна**

*Прояви ядерної загрози під час війни* ..... 463

**Костюк Євген Сергійович**

*Законодавче врегулювання повноважень Кабінету Міністрів України як чинник політичної кризи 2006–2007 років: історико-правовий вимір* ..... 466

**Москальова Віра Анатоліївна**

*Проблематика захисту прав інтелектуальної власності у міжнародному приватному праві* ..... 469

**Медвідь Федір Михайлович, Чорна Марія Федорівна**

*Економічна безпека України в умовах нової соціальної реальності* ..... 473

**Polina Dvornikova, Tetiana Brovchenko**

*On the issue of legal regulation of inheritance of assets and avatars in the metaverse* ..... 476

**Перова Людмила Вікторівна, Перов Андрій Петрович**

*Державна служба та її система професійного навчання в умовах нової соціальної реальності: адміністративно-правовий аспект* ..... 479

**Лісовська Юлія Петрівна**

*Адміністративно-правовий контроль за фінансами в системі інформаційного капіталу* ..... 481

**Веклич Владислав Олександрович**

*Вестфальський мир 1648 року і концепція мирних зобов'язань у зв'язку із застосуванням моделі забезпечення прав людини* ..... 483

**Ровний Віктор Васильович**

*Сучасні тенденції освітньої політики розвинених країн світу: політико-правовий аспект* ..... 486

**Рибалко Володимир**

*Заходи реагування на втручання в діяльність судді щодо здійснення правосуддя* ..... 489

<b>Юлдашев Олексій Олексійович</b> <i>До членства в ЄС за два роки? Можна спробувати!</i> .....	491
<b>Білецька Людмила Миколаївна</b> <i>Інновації у судовому процесі (в контексті судового реформування)</i> .....	494

## ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ОРГАНІЗАЦІЇ МЕДИЧНОЇ ТА ФАРМАЦЕВТИЧНОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ НОВОЇ СОЦІАЛЬНОЇ РЕАЛЬНОСТІ

<b>Любарець Тетяна Федорівна</b> <i>Міжнародне співробітництво як складова підготовки фахівців за спеціальністю 222 “Медицина” у закладі вищої освіти в умовах воєнного стану</i> .....	496
<b>Любарець Світлана Федорівна</b> <i>Оптимізація лікувально-профілактичних заходів щодо ускладнень порушень формування зубів у дітей</i> .....	498
<b>Жарик Луїза Сергіївна</b> <i>Особливості психологічного реагування студентів медиків на здобуття освіти в умовах війни</i> .....	500
<b>Осадча Тетяна Миколаївна</b> <i>Сучасний підхід до викладання медичних дисциплін в підготовці майбутніх психологів: виклики сьогодення</i> .....	503
<b>Шевченко Софія</b> <i>Психологічна адаптація викладачів до роботи під час війни</i> .....	506
<b>Косовська Оксана Володимирівна</b> <i>Вплив психологічного стану викладачів на організацію освітнього процесу під час війни</i> .....	509
<b>Бачуріна Надія Олександрівна</b> <i>Проблеми психологічної адаптації учнів ЗОШ з особливими освітніми потребами до навчання в умовах війни</i> .....	511
<b>Околотенко Катерина</b> <i>Вплив переживання війни на психологічні стани дітей шкільного віку</i> .....	514
<b>Коляденко Ніна Володимирівна</b> <i>Проблеми забезпечення освітнього процесу в умовах нової соціальної реальності</i> .....	516
<b>Гусарин Наталія</b> <i>Мотиваційний аспект здобуття професії лікаря-психолога у воєнний час</i> .....	519
<b>Руденко Микола</b> <i>МСКТ-ангіографія при пораненнях судин ший: міжнародний досвід</i> .....	522



**Дьякова Лариса Юрїївна, Носенко Олександр Анатолійович,  
Джан Тетяна Віталїївна**  
Організація підготовки магістрів фармації в умовах нової соціальної  
реальності ..... 525

**Слободяник Геннадій Іванович**  
Досвід організації медичної служби під час бойових дій ..... 528

## РОЗВИТОК ЦИФРОВОГО СУСПІЛЬСТВА

**Уєвдокутов S.**  
*The phenomenon of virtual reality in the context of the perspectives  
of socio-cultural processes* ..... 533

**Круглов Віталій Вікторович**  
Розвиток проєктів GovTech у системі органів державної влади ..... 535

**Нечитайло Тетяна Юрїївна**  
Система інформаційної комунікації суб'єктів соціальної взаємодії ..... 538

**Щур Наталія Олегівна**  
Цифрова дипломатія як елемент формування позитивного  
іміджу України ..... 541

**Кузнецова Тетяна Вікторівна**  
Штучний інтелект і роботизація:  
каталізатори ефективного менеджменту цифрового  
зовнішнього середовища в умовах євроінтеграції України ..... 544

**Яременко Дарина Миколаївна**  
Адаптація градієнтного спуску для навчання моделі лінійної регресії  
у нейронних мережах ..... 547

**Чолишкіна Ольга Геннадіївна, Стеценко Борис Петрович**  
Реалізація асиметричної криптосистеми Рабіна ..... 550

**Піскунов Олексій Германович**  
Ієрархія числових типів та перевизначення функціональних ..... 554

**Чолишкіна Ольга Геннадіївна, Прищепка Дмитро Юрійович**  
Програмний додаток для оформлення  
та верифікації цифрових підписів ..... 557

**Бродкевич Володимир Михайлович, Кривуца Ігор Сергійович**  
Встановлення автентичності повідомлень,  
що передані відкритим каналом зв'язку ..... 561

**Бродкевич Володимир Михайлович,  
Рокитянська Ірина Вікторівна**  
Застосування схеми Ель-Гамалія в блокчейн протоколах ..... 563

<b>Морозов Олександр Федорович, Чолишкіна Ольга Геннадіївна, Бродкевич Володимир Михайлович, Яременко Дарина Миколаївна</b> <i>Особливості “Кростеорії та неопрактики інноватики” в сфері інформаційних технологій</i> .....	567
<b>Чолишкіна Ольга Геннадіївна, Штуль Валентин Степанович</b> <i>Використання схеми Шнорра для цифрового підпису</i> .....	572
<b>Клеба Анна Іванівна</b> <i>Дистанційна освіта сьогодні</i> .....	574
<b>Капеліста Ірина Михайлівна</b> <i>Застосування інформаційних технологій в діяльності сучасного науковця</i> .....	577

депозитів не схилиючись до цінових методів (збільшення процентної ставки), що є позитивним моментом менеджменту депозитних ресурсів АТ Ощадбанк. Такі зміни у обсягах і структурі ресурсів Банку позитивним чином відбилися і на показниках ліквідності. Банкам вигідно тримати більшу частину коштів на строкових депозитних рахунках, оскільки вони можуть краще управляти ліквідністю і спрямувати кошти у більш дохідні активи.

### **Джерела**

---

1. *Kryshchal H., Kalina, I., Shuliar N., Kapeliushna T., Martynenko M., Ingram K.* Trends of development of financial and economic activity of entrepreneurial structures during the period of quarantine restrictions. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*. 2022. № 1. Р. 139–144. <https://doi.org/10.33271/nvngu/2022-1/139>
2. *Eleonora Tereshchenko, Oksana Shkolenko, Inna Kosmidailo, Iryna Kalina, Nataliia Shuliar.* Formation of an effective risk management system at the enterprise. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії і практики (Financial and credit activity-problems of theory and practice)* 1/2021. <http://fkd.org.ua/issue/view/13824>
3. ПрАТ “Державний Ощадний Банк України”. URL: <https://www.oschadbank.ua/>

### **Д. О. КИЄВСЬКИЙ**

---

*студент, Придунайська філія МАУП, м. Ізмаїл*

### **С. В. БОДЕНЧУК**

*науковий керівник, викладач*

## **МЕТОДИ ПЛАНУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

---

Планування є важливою складовою успішного управління на підприємстві. Воно дає змогу визначити мету, об'єктиви і стратегію діяльності, розподілити ресурси, встановити терміни і контролювати виконання завдань. Розглянемо основні методи планування на підприємстві та їх застосування.

### **1. Стратегічне планування.**

Стратегічне планування є важливим процесом, спрямованим на визначення довгострокової стратегії розвитку підприємства. Цей метод планування орієнтований на досягнення глобальних цілей та позиціонування підприємства на ринку. Нижче наведено деякі ключові аспекти стратегічного планування [2]:

1.1. Аналіз зовнішнього середовища: Перший крок у стратегічному плануванні — це аналіз зовнішнього середовища, включаючи ринок, конкурентні умови, технологічний прогрес, законодавство та інші фактори, які можуть впливати на діяльність підприємства. Це допомагає визначити можливості та загрози, з якими підприємство може зіткнутися.

1.2. Аналіз внутрішніх ресурсів і компетенцій: Другий крок полягає у визначенні сильних і слабких сторін підприємства. Це включає аналіз його внутрішніх ресурсів, таких як людські ресурси, фінансові можливості, технології, маркетингові компетенції та операційна ефективність. Цей аналіз допомагає визначити переваги та обмеження підприємства.

1.3. Визначення стратегічних цілей: На основі аналізу зовнішнього середовища та внутрішніх ресурсів підприємства, формулюються стратегічні цілі. Ці цілі повинні бути конкретними, вимірюваними, досяжними, релевантними та мають визначений часовий горизонт.

1.4. Розробка стратегічних заходів: Після визначення стратегічних цілей розробляються конкретні стратегічні заходи, спрямовані на досягнення цих цілей. Це можуть бути заходи щодо розширення ринків, розвитку нових продуктів, партнерства з іншими компаніями, вдосконалення операційних процесів та ін.

1.5. Реалізація та контроль: Після розробки стратегічних заходів необхідно реалізувати їх у практичних діях. Крім того, важливо мати механізми контролю, щоб періодично оцінювати прогрес досягнення стратегічних цілей і вносити необхідні коригування.

Стратегічне планування вимагає аналізу, вирішення проблем та прийняття стратегічних рішень, які спрямовані на довгостроковий успіх підприємства. Цей метод планування є важливим інструментом для формування конкурентних переваг і забезпечення стійкого розвитку організації [2].

## 2. Операційне планування.

Операційне планування є процесом розробки детальних планів дій на короткостроковий період, зазвичай на рік або менше, з метою досягнення стратегічних цілей, визначених у стратегічному плані підприємства. Операційне планування охоплює різні аспекти функціонування підприємства, такі як виробництво, маркетинг, фінанси, ресурси та інші. Нижче наведено деякі ключові аспекти операційного планування [3]:

2.1. Планування виробничих операцій: Операційне планування включає визначення детальних планів щодо виробничих операцій підприємства. Це охоплює планування обсягів виробництва, розподіл ресурсів, планування потреб у сировині та матеріалах, встановлення графіків виробництва та інші аспекти, пов'язані з операціями підприємства.

2.2. Планування продажів та маркетингу: Операційне планування також включає розробку планів щодо продажів та маркетингу. Це включає визначення мети продажів, цілей маркетингу, стратегій просування продукції, планування рекламних та маркетингових заходів, аналіз конкуренції та інші аспекти, пов'язані з маркетингом підприємства.

2.3. Фінансове планування: Важливою складовою операційного планування є фінансове планування. Це включає розробку бюджетів, прогнозування доходів та витрат, управління грошовим потоком, оцінку фінансової стійкості та інші аспекти, пов'язані з фінансами підприємства.

2.4. Управління ресурсами: Операційне планування також включає управління ресурсами підприємства, такими як людські ресурси, матеріальні ре-

сурси, технологічне обладнання тощо. Це охоплює планування потреб у працівниках, забезпечення необхідного обладнання та матеріалів, управління запасами та інші аспекти, пов'язані з ефективним використанням ресурсів.

2.5. Моніторинг та контроль: Важливою частиною операційного планування є моніторинг та контроль за виконанням планів. Це включає періодичну оцінку результатів, порівняння фактичних показників з плановими, ідентифікацію відхилень та прийняття заходів для їх виправлення.

Операційне планування є важливим інструментом для ефективного управління ресурсами та досягнення стратегічних цілей підприємства. Воно дозволяє підприємству планувати, координувати та контролювати свої дії на короткостроковому періоді з метою забезпечення успіху та стійкого розвитку.

### 3. Бюджетування.

Бюджетування є процесом планування та контролю фінансових ресурсів підприємства на певний період, зазвичай на рік. Цей процес включає складання детального плану доходів і витрат, а також визначення фінансових цілей та обмежень. Бюджетування допомагає підприємствам ефективно управляти своїми фінансами, визначати пріоритети та забезпечувати контроль над виконанням фінансових цілей. Нижче наведено деякі ключові аспекти бюджетування [3]:

3.1. Доходи: В процесі бюджетування підприємство визначає очікувані джерела доходів на певний період. Це можуть бути доходи від продажу товарів або послуг, інвестиційні доходи, платежі від клієнтів тощо. Важливо ретельно оцінювати потенційні доходи на основі реалістичних прогнозів та аналізу ринкових умов.

3.2. Витрати: Бюджетування також передбачає визначення та контроль за витратами підприємства. Це охоплює різні категорії витрат, такі як зарплата працівників, сировина та матеріали, оренда, маркетингові витрати, адміністративні витрати та інші. Складання детального плану витрат допомагає управлінням контролювати та оптимізувати використання фінансових ресурсів.

3.3. Капіталовкладення: Бюджетування може також включати планування капіталовкладень. Це охоплює придбання та модернізацію основних засобів, інвестиції в нові технології, розширення виробничих потужностей та інші проекти, які вимагають значних фінансових ресурсів. Планування капіталовкладень допомагає підприємству забезпечити раціональне використання капіталу та досягнення стратегічних цілей.

3.4. Контроль та аналіз: Бюджетування включає механізми контролю та аналізу виконання бюджету. Підприємство періодично порівнює фактичні фінансові показники з плановими, ідентифікує відхилення та розробляє стратегії для їх виправлення. Аналіз бюджету допомагає виявити проблемні області та вжити заходів для покращення фінансової ефективності.

3.5. Складання бюджету: Бюджет складається на основі аналізу попередніх фінансових даних, прогнозів ринку, стратегічних цілей підприємства та інших факторів. Важливо враховувати всі необхідні витрати, доходи та обмеження для реалістичного та збалансованого бюджету.

Бюджетування є важливим інструментом фінансового управління, який допомагає підприємствам забезпечувати фінансову стійкість, планувати розвиток та досягати стратегічних цілей. Для підготовки інформації про бюджетування на підприємстві можна скористатися фінансовими звітами, прогнозами, статистичними даними та внутрішніми ресурсами компанії.

## **Джерела**

---

1. *Мошек Г. Є.* Основи менеджменту. Теорія і практика: навч. посіб. Київ: Ліра, 2017. 528 с.
2. *Шевченко Л. С.* Стратегії підприємства: навч.-метод. посібник. Харків: Наш Формат, 2020. 148 с.
3. *Хлевицька Т. Б.* Фінансове планування та бюджетування: навч. посіб. Київ: Держ. ун-т телекомунікацій, 2021.
4. *Кісіль З. Р.* Основи управління: посібник. Львів: Львівський держ. ун-т внутрішніх справ, 2021.
5. Харківський політехнічний інститут. Менеджмент: навч. посіб. Харків: Друкарня Мадрид, 2019. 231 с.

## **О. С. НЕЙЧЕВА**

---

*студентка 2 курсу факультету економіки та менеджменту,  
МАУП, Придунайська філія, м. Ізмаїл*

## **І. Ф. КУЛЯ**

*науковий керівник, викладач*

## **КОНЦЕПЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ**

---

Організація — це складна структура, а її життєвим потенціалом є організаційна культура, яка може бути названа “душею” організації. Поняття “організаційна культура” має кілька тлумачень в науковій літературі, але вони доповнюють одне одного, а ніяк не суперечать.

Загалом, організаційна культура — це сукупність припущень, які відображають цінності, що визначають орієнтири поведінки та дій людей в організації. Організаційна (корпоративна) культура формується протягом історії організації і включає правила, які допомагають адаптуватися до зовнішнього середовища та формують внутрішні відносини між працівниками.

Стефан Робіне виділяє такі ключові характеристики організаційної культури:

- індивідуальна автономія – рівень відповідальності, самостійності, можливості виявлення ініціативи працівників;
- структурованість діяльності — рівень регламентації трудового процесу (наявність все можливих правил, інструкцій, положень), рівень прямого контролю за трудовою поведінкою працівників;

У пропонованому збірнику подано тези доповідей учасників науково-практичної конференції МАУП з проблематики широкого кола аспектів процесу системної модернізації України.

Для науковців, громадсько-політичних діячів, студентів, а також усіх, хто цікавиться розвитком Української держави і світовим досвідом проведення модернізаційних процесів.

Наукове видання

## **ПРОБЛЕМИ МОДЕРНІЗАЦІЇ УКРАЇНИ**

*Випуск 16*

*Матеріали*

*VIII Міжнародної науково-практичної конференції  
“Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти  
в умовах нової соціальної реальності”*

*м. Київ, МАУП, 25 травня 2023 р.*

Комп'ютерне верстання *Н. В. Коваленко*

Підп. до друку 20.10.23. Формат 70×100<sup>1</sup>/<sub>16</sub>.  
Ум. друк. арк. 46,76. Обл.-вид. арк. 36,0. Наклад 50 пр.

Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП)  
03039 Київ-39, вул. Фрометівська, 2

*Свідоцтво*

*про внесення суб'єкта видавничої справи до державного реєстру  
видавців, виготовлювачів і розповсюджувачів видавничої продукції  
ДК № 7066 від 04.06.2020*

Віддруковано в друкарні “Видавництво Ліра-К”  
03142, м. Київ, вул. В. Стуса, 22/1