

Проблеми модернізації України



НАУКОВИЙ ЧАСОПИС

ВИПУСК 16

МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



ПРОБЛЕМИ МОДЕРНІЗАЦІЇ УКРАЇНИ

Випуск 16

Матеріали

*VIII Міжнародної науково-практичної конференції
“Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти
в умовах нової соціальної реальності”*

м. Київ, МАУП, 25 травня 2023 р.

Київ
2023

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом
(протокол № 6 від 31.05.2023)*

Редакційна колегія:

М. Ф. Гончаренко (голова), канд. екон. наук., доц.
С. В. Храпаний (заступник голови), д-р фіз.-мат. наук, проф.
І. А. Семенець-Орлова, д-р наук з держ. упр., проф.
Я. М. Раєвська, д-р психол. наук, проф.
А. М. Кислий, д-р юрид. наук, проф.
К. В. Муравйов, д-р юрид. наук, доц.
О. Г. Чолишкіна, канд. техн. наук, доц.
Л. В. Гайова, канд. мед. наук, проф.
Л. Ю. Дьякова, канд. фарм. наук, доц.
Л. М. Крива, директор центру коорд. наук. видань та розвитку міжнар. співроб.
І. М. Канеліста (виконавчий редактор), канд. наук з держ. упр.

*Матеріали подано в авторській редакції.
Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори.*

Проблеми модернізації України: [зб. наук. пр.] / МАУП. — К.:
МАУП, 2008 —

С76 Вип. 16: Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції
“Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової
соціальної реальності” (Київ, Міжрегіональна Академія управління персона-
лом, 25 травня 2023 р.) /редкол. : М. Ф. Гончаренко (голова) [та ін.]. 2023.
580 с. : іл. Бібліогр. у кінці ст.

У пропонованому збірнику подано тези доповідей учасників науко-
во-практичної конференції МАУП з проблематики широкого кола аспектів
процесу системної модернізації України.

Для науковців, громадсько-політичних діячів, студентів, а також усіх, хто
цікавиться розвитком Української держави і світовим досвідом проведення
модернізаційних процесів.

ББК 63.3(4УКР)я43+67.9(4УКР)301я43

ЗМІСТ

VIII МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ

“Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової соціальної реальності”

(25 травня 2023 р.)

МОДЕРНІЗАЦІЯ В УКРАЇНІ: СОЦІАЛЬНИЙ, ПСИХОЛОГІЧНИЙ ТА ПЕДАГОГІЧНИЙ АСПЕКТ

Раєвська Яна Миколаївна

Психологічне забезпечення цифровізації освіти 18

Єна Аліна Сергіївна

*Збереження психічного здоров'я учасників освітнього процесу
в умовах війни* 21

Крива Людмила Миколаївна

Інтернетизація сфери дозвілля містян на початку XXI ст. 24

Сторожук Ірина Анатоліївна

Українці в європейській системі вищої освіти у XV–XVI ст. 26

Лебедева Надія Анатоліївна

*Освітні напрацювання часів пандемії як можливість збереження
навчального процесу за умов бойових дій* 30

Давидченко Інна Дмитрівна

Лінгвокультурологічні аспекти в умовах нової соціальної реальності 32

Yurii Mielkov

*Openness and Democratization of Science as a Way to Its Social
Re-Institutionalization* 34

Демченко Володимир Миколайович

*Розмежування “свої – чужі” як орієнтація інноваційної гуманітарної
політики* 37

Беценко Тетяна Петрівна

*Використання цифрових технологій на заняттях з мовознавчих
дисциплін із студентами-філологами в умовах воєнного стану* 40

Войтюк Олена Степанівна

Вплив соцмереж на соціальні процеси в Україні 43

Винарчик Марія Петрівна

*Використання інтернету в процесі викладання і навчання
іноземної мови* 46

Янковська Вікторія Анатоліївна, Корсун Альона Вікторівна <i>Конфлікти у закладах дошкільної освіти</i>	48
Сушко Сергій Олександрович <i>Global problems in the British global novel: envisioning devastated environments in David Mitchell's Ghostwritten and Cloud Atlas</i>	50
Головка Лілія Василівна, Головка Таміла Вадимівна <i>Точки зростання соціального капіталу населення громад в умовах воєнного стану</i>	55
Моїсеєнко Іралія Алімовна <i>Про методи дослідження особистісних цінностей</i>	57
Святенко Юлія Валеріївна <i>Особливості проявів ПТСР у осіб, які постраждали внаслідок активних бойових дій</i>	61
Давидченко Інна Дмитрівна, Акімова Олена Михайлівна <i>Підготовка до супроводу інклюзивної форми навчання бакалаврів початкової освіти</i>	63
Жуков Василь Павлович, Мирошниченко Микола Сергійович <i>Метод організації ситуації успіху як інноваційний чинник виховної роботи в навчальному оркестровому колективі</i>	65
Романенко Катерина Михайлівна <i>Практичні аспекти викладання дисципліни “термінознавство” для студентів за спеціальністю “філологія”</i>	68
Березовська Наталя Леонідівна, Марусяк Ю. <i>Соціологія освіти в умовах наявної соціальної реальності</i>	70
Бісенбаєв Файзулла Куанбайович <i>Моральні підстави соціальної політики</i>	72
Алексєєв Андрій Олегович, Столяренко Марія Іванівна <i>Імплементация медіапродуктів на уроках географії</i>	75
Вржесневський Іван Іванович, Курисько Ігор Васильович, Захарчук Іван Романович <i>Ідеали та цінності олімпізму у педагогічному контексті фізичного виховання</i>	78
Литвинова Інна Леонідівна <i>Шляхи оптимізації самостійної роботи студентів-психологів</i>	82
Раєвський Микола Олександрович <i>Соціально-психологічний театр як інструмент розвитку емоційної компетентності та відновлення після психотравми</i>	86

Пономаренко Дар'я Андріївна <i>Мовний стиль британських газет та мовні особливості газетних заголовків</i>	88
Шахварді Маріам Хассанівна <i>Лексичні та граматичні особливості перекладу юридичних текстів</i>	91
Підгурська Анастасія Олександрівна <i>Особливості перекладу колоронімів у англомовному медіа-дискурсі</i>	94
Фастівець Назар Костянтинівич <i>Особливості кіноперекладу гумору у комедійному телесеріалі “Друзі”</i>	98
Поліщук Владислав Романович <i>Лінгвістичні особливості американського варіанта англійської мови у зіставленні з британським</i>	100
Іванюк Карина Сергіївна <i>Проблема адекватності відтворення каламбурів у перекладі</i>	102
Коваленко Анжеліка Сергіївна <i>Вплив контексту на переклад фразеологічних одиниць</i>	104
Пастушок Вікторія Миколаївна <i>Особливості перекладу молодіжного сленгу в сучасній англійській мові</i>	107
Коростель Дарія Русланівна <i>Контекст при перекладі</i>	110
Якушева Аліна Олексіївна <i>Англомовні прислів'я, приказки та особливості їх перекладу</i>	112
Семенець Олександр Юрійович <i>Соціокультурні аспекти перекладу сучасних британських серіалів з англійської мови на українську</i>	114
Шклярук Ірина Олександрівна <i>Особливості вживання канадського варіанту англійської мови</i>	117
Калугіна Дар'я Сергіївна <i>Особливості перекладу англомовних акронімів</i>	120
Требик Ольга Сергіївна <i>Теоретико-методологічні засади впровадження цифрових засобів у розвитку іншомовної комунікативної компетентності майбутніх філологів</i>	123
Павельчук Іванна Андріївна <i>Реновації на теренах дизайн-освіти: класичні традиції європейського живопису як новітні “технології” візуалізації XXI століття</i>	126
Рибаченко Віктор Федорович <i>Роль навчальної дисципліни “Спічрайтинг” у підготовці фахівців з соціальних комунікацій</i>	130

Гальчич Ірина Петрівна, Картюк Ілліна Василівна
Дитинство, яке забрала війна 133

ІННОВАЦІЙНЕ ПІСЛЯВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ТА СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ

Мазур Юлія Володимирівна
*Основні пріоритети реалізації стратегії цифровізації
національної економіки в період відновлення* 136

Бабко Наталя Миколаївна, Чекаділов Едуард Ігорович
Особливості маркетингової товарної політики аграрних підприємств 139

Головач Наталія Василівна, Колесник Юлія Олександрівна
*Сучасні підходи до розвитку самоменеджменту вчителів
закладів освіти* 142

**Головач Наталія Василівна, Василець Неля Михайлівна,
Пушко Максим Анатолійович**
*Управління персоналом підприємств агропромислового виробництва
в умовах війни* 146

Головач Наталія Василівна, Гонтарук Юлія Андріївна
Зміни кадрової політики підприємств України в умовах воєнного стану ... 149

Козлова Алла Іванівна, Терещук Богдана Андріївна
*Управління розвитком персоналу вітчизняних підприємств
в умовах війни: виклики сьогодення* 153

Козлова Алла Іванівна, Єсьман Аліна Павлівна
*Управління конфліктами в колективах підприємств:
антикризовий аспект* 156

**Філіппов Михайло Іванович,
Муравщик Маргарита Олександрівна**
*Управління конкурентоспроможністю українських підприємств
готельно-ресторанного господарства в умовах військового стану* 159

Філіппов Михайло Іванович, Кузьменко Вікторія Володимирівна
*Кадрова політика охоронних фірм в умовах військового стану:
проблеми та шляхи їх вирішення* 161

Дмитренко Геннадій Анатолійович, Іванов Роман Миколайович
Формування конкурентоздатного людського капіталу в системі освіти ... 165

Козлова Алла Іванівна, Бистрова Тетяна Анатоліївна
*Корпоративна культура як засіб підтримки економічної безпеки
підприємств в умовах нової соціальної реальності* 169

Козлова Алла Іванівна, Щока Артем Азізуллахович
*Адаптація механізму управління персоналом підприємств
ресторанного бізнесу до умов воєнної економіки* 172

Козлова Алла Іванівна, Пилипенко Владислав Олександрович <i>Формування сучасної мотиваційної політики підприємств України в умовах війни та кризи</i>	174
Муроμεць Вікторія Григорівна <i>Управління командами у кризових ситуаціях як головний фактор збереження бізнесу в умовах війни</i>	177
Artem Koldovskiy <i>Impact of new Central bank digital currencies on macroeconomic stability</i>	180
Атаманчук Олександр Іванович, Лиса Катерина Миколаївна <i>Право та економіка: теоретично-практичні роздуми</i>	182
Прокопчук Софія Олександрівна <i>Роль і місце лізингових компаній в розвитку галузей економіки України</i>	186
Чернявська Юлія Борисівна, Зінченко Мирослава Михайлівна <i>Генезис економіки України під час воєнного стану</i>	189
Денисенко Микита Андрійович <i>Історико-культурний туристичний потенціал Ізраїлю, використання для міжнародного туризму</i>	192
Новікова Дар'я Олександрівна, Шевченко Валерія Олександрівна <i>Франчайзинг у сфері громадського харчування</i>	193
Попов Андрій Вячеславович <i>Трансформація поведінки українських споживачів в сучасних умовах</i>	196
Мельник Вікторія Володимирівна, Кіщенко Вікторія Олексіївна, Дерлюк Діана Олегівна <i>Оцінка ефективності придбання франшизи на прикладі сфери харчування</i>	199
Беззубко Борис Ігорович, Пугач Микита Володимирович <i>Відновлення України: прогностичні розрахунки</i>	202
Кришталь Галина Олександрівна, Кузьміна Ірина Леонідівна <i>Управління грошовими потоками підприємства в умовах сучасного етапу розвитку національної економіки</i>	205
Гребінь Ольга Миколаївна <i>Управління доходами і прибутками підприємства</i>	207
Юхновська Юлія Олександрівна, Коротенко Аліна Євгенівна <i>Інноваційна активність підприємства та підходи щодо її оцінювання</i>	209
Заяць Галина Сергіївна, Карпенко Ольга Павлівна <i>Розробка кадрової політики банків в сучасних умовах війни та економічної кризи</i>	211

Згалат-Лозинська Любов Олександрівна, Дякова Олена Володимирівна <i>Управління персоналом стоматологічної клініки в умовах інноваційних змін економіки</i>	214
Згалат-Лозинська Любов Олександрівна, Перець Марина Василівна <i>Сучасні проблеми українського ринку праці сфери медицини</i>	217
Осадча Олена Анатоліївна, Христюк Ірина Вячеславівна <i>Навчання персоналу підприємств в умовах розбудови інноваційної економіки України</i>	221
Дороховський Олександр Миколайович, Родінченко Юлія Олександрівна <i>Сучасні підходи до організації праці менеджера</i>	223
Лич Володимир Миколайович, Згалат-Лозинська Любов Олександрівна <i>Інноваційні підходи до аудиту оплати праці</i>	226
Омелич Михайло Федорович <i>Формування соціальної відповідальності суб'єктів аграрного сектору сучасної економіки</i>	229
Пирогов Дмитро Леонідович, Дубовик Ольга Ігорівна <i>Основні етапи побудови економіко-математичних моделей та цілі аналізу економічних об'єктів</i>	232
Кузьміна Ольга Василівна, Юсюк Ірина Василівна <i>Трансформація бізнес-моделей в умовах цифрової економіки</i>	234
Коваленко Надія Олегівна, Антошина Ярослава Максимівна <i>Інноваційні методи управління персоналом підприємства</i>	238
Коваленко Надія Олегівна, Іванов Владислав Віталійович <i>Інтернет-маркетинг як інструмент комунікаційної політики та складова комерційної діяльності підприємства</i>	240
Коваленко Надія Олегівна, Літвінов Євгеній Сергійович <i>Сучасні механізми антикризового управління бізнесом</i>	242
Kovalenko Nadiia <i>Formation of economic security systems of aviation enterprises under the conditions of transformation changes</i>	244
Птіцина Лариса Анатоліївна <i>Можливості, переваги та недоліки вітчизняного програмного забезпечення, що використовується для ведення бухгалтерського обліку на промислових підприємствах України</i>	246
Боденчук Сергій Васильович, Спиридонова Валерія Володимирівна <i>Сутність управління та його функції</i>	249

Мельничук Ірина Іванівна, Рехман Вікторія Олександрівна <i>Страхування в умовах воєнного стану</i>	252
Головач Наталія Василівна, Бялошицький Михайло Олександрович <i>Управління персоналом організацій в умовах розвитку цифрової економіки</i>	255
Дашутіна Людмила Олександрівна, Кіріоненко Єгор Віталійович <i>Основні інструменти управління підприємства в сучасних умовах</i>	258
Ільчишина Вікторія Андріївна <i>Роль корпоративної культури в управлінні людським капіталом підприємства</i>	260
Аксьонова Оксана Валеріївна, М'яковський Олександр Станіславович, Осипович Наталя Євгенівна <i>Формування соціальної політики</i>	263
Томашівський Олег Зенонович <i>Європейський досвід підготовки фахівців туристичної галузі у менеджменті організації</i>	266
Сумець Олександр Михайлович <i>Сучасні технології управління товаропотоками в складській логістиці</i>	269
Палієнко Тетяна Петрівна <i>Роль засобів індивідуалізації в інноваційній діяльності</i>	272
Marjia Yuzuk <i>Expression of the concept of "reputation" in the Tesla company</i>	275
Глазунова Ольга Олександрівна, Гришко Наталя Євгеніївна, Марченко Єлизавета Григорівна, Чеголя Кароліна Юріївна <i>Особливості забезпечення економічної безпеки національних економік в умовах кризи</i>	278
Кірейцева Олена Василівна, Дубенець Олександр Володимирович <i>Аналіз поточного стану аграрного сектору України</i>	283
Братусь Ганна Анатоліївна, Козлова Алла Іванівна <i>Циркулярні бізнес-моделі для забезпечення ефективного розвитку вітчизняних підприємств</i>	286
Sova Olena <i>E-payments in the digital era</i>	288
Кірейцева Олена Василівна, Цюмальчук Олександр Леонідович <i>Міжнародний лізинг</i>	292
Лобода Наталія Олександрівна, Білецький Віталій Андрійович <i>Цифрова економіка як матриця сталого розвитку</i>	295
Куля Ірина Федорівна <i>Розвиток сучасного менеджменту</i>	298

Львова Ніна Вікторівна <i>Розвиток в епоху цифрової трансформації: використання інновацій та зростання економіки</i>	301
Яковенко Ярослава Юрїївна, Титаренко Інна Олегівна <i>Розвиток інноваційної економіки України в умовах глобальної конкуренції</i>	304
Дронова Тетяна Сергїївна, Бондарева Анастасія Антонїївна <i>Трансформація рекламного ринку під час повномасштабної фази війни</i>	306
Дронова Тетяна Сергїївна, Бондарева Анастасія Антонїївна <i>Використання ABC-аналїзу у плануванні товарної політики на прикладі О'Ферма</i>	309
Ільїн Ілля Володимирович <i>Управління персоналом підприємства в умовах економіки знань</i>	312
Кобржицький Всеволод В'ячеславович <i>Особисті якості менеджера сфери послуг</i>	313
Дронова Тетяна Сергїївна, Березень А. П. <i>Digital-маркетинг в діяльності музею історії Дніпра</i>	316
Дронова Тетяна Сергїївна, Хмельницька Катерина Андрїївна <i>Створення програм лояльності у сервісі "AIRBNB"</i>	320
Романова Лїдія Василївна <i>Розвиток стратегїчного маркетингу підприємств в період відновлення України</i>	323
Величко Артем Вадимович <i>Трансформація стратегїй підприємств-девелоперів в умовах війни</i>	326
Cherednichenko Olena <i>Craft production as a prospective direction of development of the food industry</i>	329
Дмитрук Віталїй Володимирович <i>Експертний підхід до діагностики та оптимізації цїннісно зорїєнтованого управління на нафтогазовидобувних підприємствах</i>	331
Закревський Андрїй Валерїйович <i>Використання штучного інтелекту у цифровій комерції</i>	333
Сїренко Юлія Василївна <i>Регіональна інноваційна політика та проблеми її реалізації</i>	335
Несторенко Тетяна Петрівна, Остенда Александер <i>Інтернаціоналізація вищої освіти: питання визначення комплексної оцїнки</i>	337

Беженар Інна Миколаївна, Скиба Ганна Іванівна <i>Можливості і загрози соціально-економічного розвитку України</i>	341
Згалат-Лозинська Любов Олександрівна, Горбокоть Альона Олександрівна <i>Аналіз та фактори впливу на формування соціально-трудових відносин в організації</i>	343
Скиба Ганна Іванівна, Будьоний Борис Олександрович <i>Теоретичні аспекти моделювання економічних процесів</i>	346
Бігдаш Володимир Дмитрович <i>Тенденції розвитку страхового ринку в умовах військового стану в Україні в 2022 році</i>	348
Каліна Ірина Іванівна <i>Вплив сугестивних підходів на поведінку споживача в умовах військового стану</i>	352
Кришталь Галина Олександрівна, Козолій Аліна Василівна <i>Аналіз депозитної політики банку</i>	355
Боденчук Сергій Васильович, Києвський Данііл Олександрович <i>Методи планування на підприємстві</i>	359
Куля Ірина Федорівна, Нейчева Олена Сергіївна <i>Концепції організаційної культури</i>	362
Боденчук Сергій Васильович, Арделян Кристина Юрїївна <i>Планування та цілі організації</i>	364
Куля Ірина Федорівна, Кушаков Ростислав Олександрович <i>Внутрішні та зовнішні чинники підприємства</i>	366
Середюк Катерина Володимирівна, Войченко Надія Миколаївна <i>Формування професійної компетентності менеджера з інновацій</i>	368
Сливка Оксана Андріївна <i>Відновлення трудового потенціалу як основа розвитку повоєнної економіки України</i>	370
Середюк Катерина Володимирівна <i>Впровадження практики ESG в діяльність українських компаній</i>	374
Калінін Андрій Миколайович, Боброва М. І. <i>Особливості розвитку NFC технології в Україні</i>	376
Козлова Алла Іванівна, Скаредов Максим <i>Управління конфліктами в колективі підприємства</i>	378
Левченко Микола Олексійович, Реджаті Хемза <i>Моделі індустрії туризму — основа розвитку національного ринку туристичних послуг</i>	381

**РОЗБУДОВА ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ І У ПОСТВОЄННИЙ ПЕРІОД:
ЗАГРОЗИ НАЦІОНАЛЬНІЙ БЕЗПЕЦІ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ**

Палій Світлана Анатолівна <i>Соціальна відповідальність бізнесу в період воєнного стану</i>	385
Дробот Діана Богданівна <i>Використання маркетингових інструментів органами місцевого самоврядування</i>	386
Чернецька Анна Олександрівна <i>Від стратегічного партнера до членства: Україна — НАТО виклики післявоєнної відбудови</i>	389
Кузьменко Оксана Василівна, Анісарович Іван Юрійович <i>Державне управління інноваційною діяльністю в Україні</i>	391
Пронь Леся Михайлівна <i>Еко-інновації в умовах нової соціальної реальності</i>	393
Кузьменко Ганна Олександрівна, Тимощук Анастасія Валентинівна <i>Етика державних службовців: міжнародний досвід</i>	395
Кузьменко Ганна Олександрівна, Уткіна Лоліта Юрійівна <i>Забезпечення відкритості та ефективності взаємодії органів влади з громадськістю</i>	397
Кузьменко Ганна Олександрівна, Кондира Ірина Сергіївна <i>Зарубіжний досвід діяльності державних службовців та можливості його використання в Україні</i>	399
Кузьменко Ганна Олександрівна <i>Кваліфікований підбір кадрів як важливий елемент модернізації державної служби</i>	401
Майстренко Катерина Миколаївна <i>Комунікативна політика реінтеграції населення окупованих територій України</i>	403
Любчук Валентина Василівна, Цейч Руслана Юрійівна <i>Особливості міграційних процесів на території України</i>	405
Кузьменко Ганна Олександрівна, Іванченко Констянтин Ігорович <i>Правове забезпечення гендерної рівності в Україні</i>	408
Кузьменко Ганна Олександрівна, Трушенко Катерина Сергіївна <i>Професійна етика державного службовця</i>	411

Безродна Віра Іллівна <i>Роль медіаосвіти у формуванні громадянської компетентності</i>	413
Кузьменко Ганна Олександрівна, Чередник Дмитро Сергійович <i>Світовий досвід зв'язків органів державного управління та місцевого самоврядування з громадськістю</i>	415
Осовська Галина Володимирівна, Волківська Алла Миколаївна, Демчук Анна Володимирівна <i>Світові тенденції щодо управління персоналом підприємства</i>	418
Кутовий Олександр Вячеславович <i>Систематизація факторів впливу на державну інноваційно-інвестиційну політику на регіональному рівні</i>	421
Кузьменко Ганна Олександрівна, Парфентьева Зінаїда Максимівна <i>Специфіка діяльності державного службовця під час військового стану ...</i>	424
Сидоренко Світлана Станіславівна <i>Вектори комунікативних процесів безбар'єрної сфери просторів закладу освіти</i>	426
Олешко Олексій Миколайович <i>Явище “revolving door” та конфлікт інтересів на публічній службі</i>	429
Ніколаєв Кирило Дмитрович <i>Правове забезпечення публічного управління у сфері екологічної безпеки як складової національної безпеки</i>	432
Максимів Микола Ярославович <i>Особливості стратегічного управління</i>	435
Клочко Анатолій Олександрович <i>Механізми військово-промислової політики в контексті реформування оборонно-промислового комплексу</i>	437
Мацола Ігор Володимирович <i>Розвиток публічної соціальної політики в Україні</i>	439
Семенець-Орлова Інна Андріївна <i>Сучасні концепції нації-держави</i>	441
Стоянович Душан Драготинович <i>Організаційні засади публічного управління в умовах надзвичайних обставин в Україні</i>	443
Беленюк Жан Венсанович <i>Ключові напрями публічного управління в сфері фізичної культури та спорту на регіональному рівні</i>	447
Роман Володимирович Шевчук <i>Зарубіжний досвід публічного управління сферою охорони здоров'я</i>	449

Матвієнко Ірина Олександрівна

Сутність польської адміністративної реформи та її вплив на розвиток економіки країни 452

Гордієнко Михайло Григорович

Політичний менеджмент як агент європейської ідентичності України 455

РОЗВИТОК ПРАВОВОЇ СИСТЕМИ СУЧАСНОЇ УКРАЇНИ

Золотарьова Олена Адольфівна

Про необхідність прийняття економічного кодексу України 460

Яворська Вікторія Григорівна

Прояви ядерної загрози під час війни 463

Костюк Євген Сергійович

Законодавче врегулювання повноважень Кабінету Міністрів України як чинник політичної кризи 2006–2007 років: історико-правовий вимір 466

Москальова Віра Анатоліївна

Проблематика захисту прав інтелектуальної власності у міжнародному приватному праві 469

Медвідь Федір Михайлович, Чорна Марія Федорівна

Економічна безпека України в умовах нової соціальної реальності 473

Polina Dvornikova, Tetiana Brovchenko

On the issue of legal regulation of inheritance of assets and avatars in the metaverse 476

Перова Людмила Вікторівна, Перов Андрій Петрович

Державна служба та її система професійного навчання в умовах нової соціальної реальності: адміністративно-правовий аспект 479

Лісовська Юлія Петрівна

Адміністративно-правовий контроль за фінансами в системі інформаційного капіталу 481

Веклич Владислав Олександрович

Вестфальський мир 1648 року і концепція мирних зобов'язань у зв'язку із застосуванням моделі забезпечення прав людини 483

Ровний Віктор Васильович

Сучасні тенденції освітньої політики розвинених країн світу: політико-правовий аспект 486

Рибалко Володимир

Заходи реагування на втручання в діяльність судді щодо здійснення правосуддя 489

Юлдашев Олексій Олексійович <i>До членства в ЄС за два роки? Можна спробувати!</i>	491
Білецька Людмила Миколаївна <i>Інновації у судовому процесі (в контексті судового реформування)</i>	494

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ОРГАНІЗАЦІЇ МЕДИЧНОЇ ТА ФАРМАЦЕВТИЧНОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ НОВОЇ СОЦІАЛЬНОЇ РЕАЛЬНОСТІ

Любарець Тетяна Федорівна <i>Міжнародне співробітництво як складова підготовки фахівців за спеціальністю 222 “Медицина” у закладі вищої освіти в умовах воєнного стану</i>	496
Любарець Світлана Федорівна <i>Оптимізація лікувально-профілактичних заходів щодо ускладнень порушень формування зубів у дітей</i>	498
Жарик Луїза Сергіївна <i>Особливості психологічного реагування студентів медиків на здобуття освіти в умовах війни</i>	500
Осадча Тетяна Миколаївна <i>Сучасний підхід до викладання медичних дисциплін в підготовці майбутніх психологів: виклики сьогодення</i>	503
Шевченко Софія <i>Психологічна адаптація викладачів до роботи під час війни</i>	506
Косовська Оксана Володимирівна <i>Вплив психологічного стану викладачів на організацію освітнього процесу під час війни</i>	509
Бачуріна Надія Олександрівна <i>Проблеми психологічної адаптації учнів ЗОШ з особливими освітніми потребами до навчання в умовах війни</i>	511
Околотенко Катерина <i>Вплив переживання війни на психологічні стани дітей шкільного віку</i>	514
Коляденко Ніна Володимирівна <i>Проблеми забезпечення освітнього процесу в умовах нової соціальної реальності</i>	516
Гусарин Наталія <i>Мотиваційний аспект здобуття професії лікаря-психолога у воєнний час</i>	519
Руденко Микола <i>МСКТ-ангіографія при пораненнях судин ший: міжнародний досвід</i>	522

**Дьякова Лариса Юрїївна, Носенко Олександр Анатолійович,
Джан Тетяна Віталїївна**
Організація підготовки магістрів фармації в умовах нової соціальної
реальності 525

Слободяник Геннадій Іванович
Досвід організації медичної служби під час бойових дій 528

РОЗВИТОК ЦИФРОВОГО СУСПІЛЬСТВА

ґевдокутов S.
*The phenomenon of virtual reality in the context of the perspectives
of socio-cultural processes* 533

Круглов Віталій Вікторович
Розвиток проєктів GovTech у системі органів державної влади 535

Нечитайло Тетяна Юрїївна
Система інформаційної комунікації суб'єктів соціальної взаємодії 538

Щур Наталія Олегівна
Цифрова дипломатія як елемент формування позитивного
іміджу України 541

Кузнецова Тетяна Вікторівна
Штучний інтелект і роботизація:
каталізатори ефективного менеджменту цифрового
зовнішнього середовища в умовах євроінтеграції України 544

Яременко Дарина Миколаївна
Адаптація градієнтного спуску для навчання моделі лінійної регресії
у нейронних мережах 547

Чолишкіна Ольга Геннадіївна, Стеценко Борис Петрович
Реалізація асиметричної криптосистеми Рабіна 550

Піскунов Олексій Германович
Ієрархія числових типів та перевизначення функціональних 554

Чолишкіна Ольга Геннадіївна, Прищепка Дмитро Юрійович
Програмний додаток для оформлення
та верифікації цифрових підписів 557

Бродкевич Володимир Михайлович, Кривуца Ігор Сергійович
Встановлення автентичності повідомлень,
що передані відкритим каналом зв'язку 561

**Бродкевич Володимир Михайлович,
Рокитянська Ірина Вікторівна**
Застосування схеми Ель-Гамалія в блокчейн протоколах 563

Морозов Олександр Федорович, Чолишкіна Ольга Геннадіївна, Бродкевич Володимир Михайлович, Яременко Дарина Миколаївна <i>Особливості “Кростеорії та неопрактики інноватики” в сфері інформаційних технологій</i>	567
Чолишкіна Ольга Геннадіївна, Штуль Валентин Степанович <i>Використання схеми Шнорра для цифрового підпису</i>	572
Клеба Анна Іванівна <i>Дистанційна освіта сьогодні</i>	574
Капеліста Ірина Михайлівна <i>Застосування інформаційних технологій в діяльності сучасного науковця</i>	577

2. Лобода Н. О., Голева Д. В. Інтеграція програмних забезпечень штучного інтелекту в освітній процес. Сучасні напрями вдосконалення педагогічної майстерності викладачів: I Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Чернігів, 27–28 квітня 2023 р.). Чернігів: Академія Державної пенітенціарної служби, 2023. С. 189–191.
3. Atkinson R. D., McKay A. S. Digital prosperity: understanding the economic benefits of the information technology revolution. URL: <https://itif.org/publications/2007/03/13/digital-prosperity-understanding-economic-benefits-information-technology/>
4. Global flows in a digital age: How trade, finance, people, and data connect the world economy. *McKinsey Global Institute*. 2014. URL: <https://www.mckinsey.com/~media/mckinsey/featured%20insights/Globalization/Global%20flows%20in%20a%20digital%20age/MGI%20Global%20flows%20in%20a%20digital%20age%20Executive%20summary.ashx>

І. Ф. КУЛЯ

старший викладач,

Придунайська філія МАУП, м. Ізмаїл, Україна

РОЗВИТОК СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Менеджмент як практика виник через необхідність делегування повноважень власника з управління господарською діяльністю професійному менеджеру-менеджеру для досягнення цілей організації.

До основних положень, які лягли в основу традиційного менеджменту, можна віднести:

1. Менеджмент — це управління бізнесом, а бізнес — виключно справа суспільства.

2. Соціальні обов'язки, тобто справи, які не можна включити в рамки економічних розрахунків, виступають скоріше як перешкоди в управлінні, ніж як його цілі та завдання. Вони повинні проводитися за межами підприємства та поза межами звичайного робочого дня керівника.

3. Основна функція менеджменту полягає в мобілізації енергії організації для виконання відомих і визначених завдань.

Підприємництво та інновації (за винятком систематичних досліджень) знаходяться поза його сферою. Ця посада була значною мірою необхідною понад півстоліття. Підкреслення управлінської сторони менеджменту — майже аж до повного ігнорування підприємництва як однієї з функцій менеджменту — відображає реальність, притаманну економіці першої половини XIX ст. Це був період високої технологічної та підприємницької активності, період, який вимагав пристосування, а не інновацій, і здатність робити краще, ніж сміливість, інакше дасть результат.

4. Основна увага керівництва приділяється саме робочій фізичній праці - кваліфікованій чи некваліфікованій, яка розглядалася як один із ресурсів і як один із основних елементів витрат. Найвищим досягненням традиційного господарювання є те, що воно зробило працівника продуктивним в умовах спільної праці. Його головна турбота другої половини ХХ ст. залишалася продуктивність і управління працею робітника.

5. Менеджмент є наукою, тобто розвивається незалежно від суб'єктивних поглядів, таких як елементарні дії арифметики, закони фізики чи інженерні розрахунки.

6. Управління є результатом економічного розвитку. Він виник, коли бізнес "переріс" власника, який все робив сам. Дійсно, менеджмент виник на підприємствах, які спочатку були великими (залізниці, металургійні заводи, загальні магазини тощо).

У сфері економіки, де переважали малі підприємства, менеджмент прийшов значно пізніше. У тій чи іншій мірі наведені положення досі складають основу теорії та практики менеджменту. Основні характеристики сучасного менеджменту Особливістю сучасного менеджменту є, насамперед, те, що однією з основних його функцій є підприємницька.

Підприємництво перетворюється на ядро менеджменту. Успішна підприємницька діяльність неможлива, якщо в організації (підприємстві) не впроваджуються інновації. Сучасний менеджер, як уже зазначалося, має бути новатором, протистояти консерватизму, орієнтувати компанію на постійні зміни, удосконалювати технологічний та організаційний процес залежно від кон'юнктури ринку. Важливе завдання сучасного менеджменту — зробити знання продуктивними. Основним капітальним ресурсом, основним об'єктом витрат розвиненої економіки є такий працівник, який володіє знаннями, тобто втілює у своїй праці все те, що він набув у процесі систематичної освіти, а не використовує ремісничі навички чи фізичну силу, у своїй роботі.

Проте показники, які показують продуктивність працівника фізичної праці (наприклад, кількість деталей, вироблених за одиницю часу або за одиницю заробітної плати), не можуть бути застосовані до працівника, який працює з знаннями. Продуктивність праці останнього визначається насамперед якістю товарів, які він виробляє. Менеджмент сьогодні повинен зробити здібності та можливості працівника продуктивними. Однією з передумов успішного вирішення цього завдання є подолання відчуження працівника від засобів виробництва, формування в нього почуття господаря. У книзі Акіо Моріті "Зроблено в Японії" говориться: "У екстремальних японських компаніях немає секретів чи таємниць.

Найважливішим завданням японського керівництва на місцях є те, що, як правило, звичайні дії з працівниками слід залишити корпораціям, оскільки сім'я, сформувати розуміння того, що працівники та керівники мають одну долю". Компанії, які прибули на землю найбільшого процвітання, це ті, які зібрали творіння, пов'язані з інтересами всіх працівників і акціонерів.

З точки зору японського менеджменту, найважливішим завданням організації вербування є формування механізму групової логіки та підпорядкування

ня волі лідера. Розпочавши свою освіту як спеціалізовану рису комерційних інститутів, менеджмент стає загальним і істотним органом розвиненого суспільства.

Сьогодні некомерційні організації все частіше звертаються до управлінського досвіду, щоб навчитися керувати (лікарні, державна адміністрація, військові об'єкти тощо). Але це не передача, оскільки принципи ведення бізнесу можуть передаватися в установленому порядку, що не може мати комерційного характеру.

Управління починається з постановки цілей, а управління некомерційними установами (наприклад, університетом, лікарнею тощо) потребує управління, яке відрізняється від управління комерційними підприємствами. Проте раціональність управлінських рішень, оцінка співвідношення виділених ресурсів і незадовільних результатів є загальними принципами менеджменту, повною мірою застосовними і до некомерційних установ. Крім зазначених особливостей сучасного менеджменту, слід також підкреслити, що його інтернаціоналізація, колективне розуміння нових реалій, породжене поглибленням міжнародного поділу праці, зростанням конкуренції та взаємозалежності у світовій економіці, створенням міжнародних інформаційних систем, інших структур з інтеграційними повноваженнями.

У цілому сучасний менеджмент характеризується:

- шляхом зміни змісту планування;
- комплексне вивчення факторів успішної діяльності;
- індикативне управління для досягнення стійких успішних результатів;
- розробив теорію і практику маркетингу;
- розробка технологій ефективного прийняття рішень;
- оцінка обмеженості математичних методів та доступності інформації в управлінні на основі комп'ютерного персоналу;
- розвинена мережа розрахункових систем і засобів зв'язку;
- активна участь персоналу в управлінні;
- він лютував до здорової глухоти, проституції, як доступної для розуміння і витримки оцінок з боку мас.

Безпосередньо технологічне харчування зараз не входить до сфери компетенції спеціалістів з організації та управління. Наприклад, агроном вирішує, які саме добрива вносити в цей ґрунт.

Джерела

1. *Васюта О. А.* Проблеми екологічної стратегії України в контексті глобального розвитку. Тернопіль, 2001. С. 311–338.
2. Національна доповідь про стан навколишнього природного середовища в Україні в 2001 році. К., 2003. С. 158–161.
3. Соціальна екологія: навч. посіб. / За ред. Л. П. Царика. Тернопіль, 2002. С. 166–172.