

**SCI-CONF.COM.UA**

# **EUROPEAN CONGRESS OF SCIENTIFIC ACHIEVEMENTS**



**PROCEEDINGS OF II INTERNATIONAL  
SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE  
FEBRUARY 26-28, 2024**

**BARCELONA  
2024**

# **EUROPEAN CONGRESS OF SCIENTIFIC ACHIEVEMENTS**

Proceedings of II International Scientific and Practical Conference

Barcelona, Spain

26-28 February 2024

**Barcelona, Spain**

**2024**

## UDC 001.1

The 2<sup>nd</sup> International scientific and practical conference “European congress of scientific achievements” (February 26-28, 2024) Barca Academy Publishing, Barcelona, Spain. 2024. 435 p.

**ISBN 978-84-15927-35-8**

The recommended citation for this publication is:

*Ivanov I. Analysis of the phaunistic composition of Ukraine // European congress of scientific achievements. Proceedings of the 2nd International scientific and practical conference. Barca Academy Publishing. Barcelona, Spain. 2024. Pp. 21-27. URL: <https://sci-conf.com.ua/ii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-european-congress-of-scientific-achievements-26-28-02-2024-barselona-ispaniya-arhiv/>.*

**Editor**

**Komarytskyy M.L.**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor*

Collection of scientific articles published is the scientific and practical publication, which contains scientific articles of students, graduate students, Candidates and Doctors of Sciences, research workers and practitioners from Europe, Ukraine and from neighbouring countries and beyond. The articles contain the study, reflecting the processes and changes in the structure of modern science. The collection of scientific articles is for students, postgraduate students, doctoral candidates, teachers, researchers, practitioners and people interested in the trends of modern science development.

**e-mail:** [barca@sci-conf.com.ua](mailto:barca@sci-conf.com.ua)

**homepage:** <https://sci-conf.com.ua>

©2024 Scientific Publishing Center “Sci-conf.com.ua” ®

©2024 Barca Academy Publishing ®

©2024 Authors of the articles

## TABLE OF CONTENTS

### AGRICULTURAL SCIENCES

1. *Герасько Т. В.* 11  
ВИДОВИЙ СКЛАД ПРИРОДНИХ ТРАВ У САДУ ОРГАНІЧНОЇ  
ЧЕРЕШНІ
2. *Давидюк О. Г., Кобилінський Я. В., Барановський М. О.,  
Пінчук Б. А.* 15  
ЗНАЧЕННЯ ЯКОСТІ ЛІСОМАТЕРІАЛІВ ДЛЯ  
ЛІСОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА
3. *Ліхушина Г. А., Бондарева О. Б., Скнипа Н. Л.* 18  
ЕФЕКТИВНІСТЬ ВПЛИВУ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗАХОДІВ  
НА ФОРМУВАННЯ ЗЕРНОВОЇ ПРОДУКТИВНОСТІ ПШЕНИЦІ  
ОЗИМОЇ
4. *Піддубний С. В., Данилюк К. В., Гаращук Т. М., Крук Д. П.* 23  
ЩОДО МОЖЛИВОСТІ ВІДНОВЛЕННЯ НАСАДЖЕНЬ СОСНИ  
ЗВИЧАЙНОЇ В СУБОРАХ
5. *Світельський М. М., Іщук О. В., Ковальчук І. І., Матковська С. І.,  
Слюсар М. В.* 26  
ВПЛИВ ЗМІНИ ВМІСТУ СПОЛУК КАЛЬЦІЮ І ФОСФОРУ У  
ВОДІ НА СТАН ІХТІОФАУНИ КОНТИНЕНТАЛЬНИХ ВОДОЙМ

### MEDICAL SCIENCES

6. *Adilov K. Z., Rizayev Ja. A., Adilova S. T.* 30  
SOLUBLE FORMS OF ADHESIVE MOLECULES IN SERUM AS  
MARKERS OF ENDOTHELIAL DYSFUNCTION IN CHRONIC  
ENDOTHELIAL DISEASE AS MARKERS OF ENDOTHELIAL  
DYSFUNCTION IN CHRONIC GENERALIZED PERIODONTITIS
7. *Aliyeva Jamila Telman, Badalova Aytaj Tahir* 37  
LIVER ENZYME DYSFUNCTION DEPENDING ON THE  
COMPOSITION OF THE PERITONEAL EXUDATE
8. *Vorontsova L. L., Kovalenko V. A., Kozachuk O. S.* 40  
THE INFLUENCE OF DIFFERENT TYPES OF ALCOHOL ON THE  
CELLULAR LINK OF IMMUNITY IN INFERTILE MEN
9. *Алексєнко Р. В., Рисована Л. М.* 46  
РОЛЬ ПРОЗАПАЛЬНИХ ЦИТОКІНІВ ПРИ ПРОГРЕСУВАННІ  
ДІАБЕТИЧНОЇ НЕФРОПАТІЇ У ПАЦІЄНТІВ З ХРОНІЧНОЮ  
НИРКОВОЮ НЕДОСТАТНІСТЮ
10. *Богомол К. В.* 53  
РОЛЬ ЕФЕКТОРНИХ ПАТОГЕНЕТИЧНИХ МЕХАНІЗМІВ В  
РОЗВИТКУ СИНДРОМУ ВОЛЬФА-ПАРКІНСОНА-УАЙТА ТА  
ПОГЛЯД НА СУЧАСНІ МЕТОДИ ЙОГО ЛІКУВАННЯ

11. **Бондар С. П.** 58  
ВПЛИВ ПОМИЛОК В НАДАННІ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ НА ПОЛІ БОЮ НА РЕЗУЛЬТАТИ ВІДНОВНО-РЕКОНСТРУКТИВНОЇ ОРТОПЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ ПОСТРАЖДАЛОМУ
12. **Візір М. О., Пономаренко О. В.** 62  
РОЛЬ ВІТАМІНУ D В РОЗВИТКУ ПСОРИАЗУ
13. **Гаврюшов Д. М., Заболотна А. В., Калюжна В. М., Андрійчук Т. П.** 65  
ІНФЕКЦІЙНО-ЗАПАЛЬНІ ЗАХВОРЮВАННЯ ЖІНОЧИХ СТАТЕВИХ ОРГАНІВ: МЕТОДИ РАЦІОНАЛЬНОЇ ПРОТИМІКРОБНОЇ ТА ПРОТИПРОТОЗОЙНОЇ ТЕРАПІЇ
14. **Гузоватий О. Ю.** 72  
ОСОБЛИВОСТІ ТЕРМІЧНИХ УРАЖЕНЬ ЗОВНІШНІХ ШКІРНИХ ПОКРИВІВ ПРИ МІННО-ВИБУХОВИХ ТРАВМАХ В БОЙОВИХ УМОВАХ СУЧАСНОЇ ВІЙНИ
15. **Коритнюк О. Я., Наумова М. І., Коритнюк Р. С., Давтян Л. Л., Дроздова А. О.** 76  
ЗАСТОСУВАННЯ ТЕРАПЕВТИЧНОГО ЛІКАРСЬКОГО МОНІТОРИНГУ У ГЕРІАТРИЧНИХ ХВОРИХ
16. **Локота Є. Ю., Локота Ю. Є., Грицак М. Є., Вовчок Р. В., Данюк Д. Е.** 83  
АНАЛІЗ МІКРОБНОГО СКЛАДУ ТА ОЦІНКА ВПЛИВУ НА ЗУБНУ ЕМАЛЬ
17. **Овдіюк І. С.** 85  
ВИКОРИСТАННЯ ВІРТУАЛЬНОЇ РЕАЛЬНОСТІ У РЕАБІЛІТАЦІЇ ПІСЛЯ ІНСУЛЬТУ: НОВИЙ ПІДХІД ДО НЕЙРОПЛАСТИЧНОСТІ
18. **Остапенко К. А., Овчаренко К. В., Бобро Л. М.** 91  
СКЛАДНІСТЬ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ВЗАЄМОРОЗУМІННЯ ЯК ФАКТОРИ ЗНИЖЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ТЕЛЕМЕДИЦИНИ СЕРЕД ПАЛІАТИВНИХ ПАЦІЄНТІВ ДОРΟΣЛОГО ТА ПОХИЛОГО ВІКУ
19. **Покришко О. В., Баланович І. О.** 99  
МЕТОДИ ЛАБОРАТОРНОЇ ВЕРИФІКАЦІЇ НАЗАЛЬНОГО НОСІЙСТВА S. AUREUS
20. **Сафонова Н. О., Дейнеко М. О.** 102  
ВПЛИВ АНЕСТЕЗІЇ НА ІМУННУ ВІДПОВІДЬ ТА РЕАКЦІЮ НА СТРЕС У ПАЦІЄНТІВ У ПЕРЕДОПЕРАЦІЙНОМУ ПЕРІОДІ
21. **Цвігун Б. Б.** 106  
ЕТИЧНІ МІРКУВАННЯ В ХІРУРГІЇ: ІНФОРМОВАНА ЗГОДА ТА ПРАВА ПАЦІЄНТІВ – МАЙБУТНЄ ЕТИЧНОЇ ХІРУРГІЧНОЇ ПРАКТИКИ

## PHARMACEUTICAL SCIENCES

22. *Колосков В. Ю., Векшин В. О., Гриценко Д. О., Корольова Д. О.* 112  
ВПЛИВ НАНОПРЕПАРАТУ  $GdVO_4Eu^{3+}$  НА СТАН  
АНТИОКСИДАНТНОЇ СИСТЕМИ ЖИВИХ ОРГАНІЗМІВ

## CHEMICAL SCIENCES

23. *Ткач В. В., Торіна Н. В., Проконець Н. О., Васюк Л. О.* 119  
КОМБІНОВАНІ ХІМІКО-МАТЕМАТИЧНІ ЗАВДАННЯ В  
БРАЗИЛЬСЬКОМУ СТИЛІ НА ТЕМУ БОЛІВІЙСЬКОЇ  
НАРОДНОЇ ПІСНІ

## TECHNICAL SCIENCES

24. *Pohorielov D. I., Pohorielova T. O.* 123  
DIGITAL TRANSFORMATION IN BUSINESS AND  
MANAGEMENT: UTILIZING CLOUD TECHNOLOGIES, DATA  
ANALYSIS, AND OTHER TOOLS
25. *Polyashenko S., Shushlyapin S., Haman S., Kobec M.* 127  
INCREASING THE EFFICIENCY OF SMALL BIOREACTORS FOR  
ANAEROBIC PROCESSING OF ORGANIC WASTE
26. *Zamikhovskiy L., Mohylin V., Motil Yu.* 134  
USE OF DISCRIMINANT ANALYSIS FOR MONITORING THE  
TECHNICAL CONDITION OF GAS TRANSFER UNITS
27. *Желновач І. О., Синжерян А. А., Гельдт С. В., Павленко С. М.,  
Заводний О. О., Онищенко Ю. М.* 140  
РОЛЬ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ  
КІБЕРБЕЗПЕКИ ОБ'ЄКТІВ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В  
УКРАЇНІ
28. *Лимар М. М., Стадник А. О.* 147  
ДОСЛІДЖЕННЯ ТА РОЗРОБЛЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ МЕРЕЖІ НА  
ПЛАТФОРМІ ANGULAR
29. *Молодцов Д. Е.* 149  
ВИЗНАЧЕННЯ ОСНОВНИХ ФУНКЦІОНАЛЬНИХ  
ХАРАКТЕРИСТИК МЕХАНІЧНИХ ТУРНІКЕТІВ
30. *Радчук І. Ю.* 154  
АНАЛІЗ ТА ПОРІВНЯЛЬНА ОЦІНКА МЕТОДІВ ТЕСТУВАННЯ  
БЕЗПЕКИ ВЕБ-ДОДАТКІВ
31. *Сторчай Н. С., Гусейнов О. А., Запорожець В. І.* 160  
ДОСВІД СТВОРЕННЯ ТА ДОСЛІДЖЕННЯ КОМПОЗИЦІЙНИХ  
В'ЯЖУЧИХ
32. *Супрунов В. Р.* 164  
РОЗПІЗНАВАННЯ РЕКЛАМНИХ ТЕКСТІВ ЗА ДОПОМОГОЮ  
МАШИННОГО НАВЧАННЯ

33. **Хапченко О. В.** 168  
 ЕКСПЕРИМЕНТАЛЬНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОТОТИПУ  
 ТИФЛОТЕХНІЧНОЇ НАВИГАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ НА ОСНОВІ  
 СМАРТФОНУ
34. **Хапченко О. В.** 175  
 ПРОЕКТУВАННЯ СИСТЕМИ АУДІО-НАВИГАЦІЇ ДЛЯ ОСІБ З  
 ВАДАМИ ЗОРУ З ВИКОРИСТАННЯМ СМАРТФОНУ
35. **Чайковський С. Ю.** 182  
 МЕТОДИКИ ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ ЯКОСТІ ПРИ ПРОВЕДЕННІ  
 ЛАБОРАТОРНИХ ВИПРОБУВАНЬ: РОЗРОБЛЕННЯ ТА  
 ВПРОВАДЖЕННЯ
36. **Юреско Т. А.** 186  
 ІНТУМІСЦЕНТНЕ ПОКРИТТЯ ДЛЯ ЗАХИСТУ ЕЛЕКТРИЧНИХ  
 КАБЕЛІВ ПРИ ПОЖЕЖІ

#### PHYSICAL AND MATHEMATICAL SCIENCES

37. **Abbasova Samira Vaqif, Hasanova Ramida Saladdin, Alakbarova Nazrin Jeyhun** 192  
 ABSOLUTE AND RELATIVE ERROR IN MATHEMATICS
38. **Аркатов Ю. М., Георгаліна О. Р., Сінявський О. В.** 199  
 СХЕМА ШИФРУВАННЯ, ЩО ВИКОРИСТОВУЄ ДЕРЕВА  
 ТИПІВ МОНОТОННИХ БУЛЕВИХ ФУНКЦІЙ
39. **Калайда О. Ф.** 203  
 МЕТОДИ ЧЕБІШОВА ЗНАХОДЖЕННЯ КРАТНИХ НУЛІВ ТА  
 ПОЛЮСІВ СКАЛЯРНИХ ФУНКЦІЙ
40. **Мироненко О. В.** 205  
 АНАЛІЗ ПОБУДОВИ МАТЕМАТИЧНИХ МОДЕЛЕЙ  
 ВІЙСЬКОВИХ СИТУАЦІЙ ЗА ДОПОМОГОЮ  
 ДИФЕРЕНЦІАЛЬНИХ РІВНЯНЬ
41. **Солдатенко С. С.** 209  
 ФОРМУВАННЯ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ НА УРОКАХ  
 МАТЕМАТИКИ У ПРОЦЕСІ ВИКОРИСТАННЯ  
 ІНТЕРАКТИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

#### GEOGRAPHICAL SCIENCES

42. **Daus M. E., Maistrenko I. Yu.** 215  
 IMPACT OF THE WAR ON THE BLACK SEA
43. **Бубир Н. О., Серга Я. В.** 222  
 СУЧАСНИЙ СТАН І ПЕРСПЕКТИВИ РАЦІОНАЛЬНОГО  
 ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ ПЕТРИКІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ  
 ГРОМАДИ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ УКРАЇНИ

## GEOLOGICAL AND MINERALOGICAL SCIENCES

44. *Буяневич І. В.* 227  
BIOGEOMORPHOLOGICAL RESEARCH IN AQUATIC  
SETTINGS: ENHANCING ACCESS WITH SMALL  
PADDLECRAFT

## ARCHITECTURE

45. *Еynullayeva Malahat, Murad Mir-zada* 231  
FACTORS INFLUENCING THE FORMATION OF RESIDENTIAL  
DEVELOPMENT IN THE CITY OF SUMGAYIT
46. *Гусейнова А. Р.* 238  
АРХИТЕКТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ НАХЧЫВАНА XIV-XX ВЕКОВ

## PEDAGOGICAL SCIENCES

47. *Єфименко Н. Р., Коростиленко Л. П., Дорогейко Л. І.,  
Серажим С. М.* 240  
ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ В  
ОСВІТНЬОМУ ПРОЦЕСІ ФАХОВОЇ ПЕРЕДВИЩОЇ ОСВІТИ
48. *Захарська Г. П.* 244  
ПЕДАГОГІЧНА ТЕХНОЛОГІЯ: СУТНІСТЬ І ЗМІСТ ПОНЯТТЯ
49. *Кохан Л. В.* 249  
ВИКОРИСТАННЯ ПАМ'ЯТОК-АЛГОРИТМІВ ПІД ЧАС  
ОПРАЦЮВАННЯ ЗМІСТУ ДЖЕРЕЛ ІНФОРМАЦІЇ У ПРОЦЕСІ  
ВИВЧЕННЯ ГУМАНІТАРНИХ ДИСЦИПЛІН
50. *Крамаренко І. С.* 255  
ЕФЕКТИВНЕ НАВЧАННЯ НА УРОКАХ ХІМІЇ ЗА  
ДОПОМОГОЮ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
51. *Онкович Г. В., Молодиченко А., Орлова Є., Онкович А. Д.* 260  
ВІКІДИДАКТИКА: МЕДИЦИНА У ВІКІПЕДІЇ
52. *Ткаченко О. М.* 272  
ІГРОВА КОМПЕТЕНТНІСТЬ ПЕДАГОГА
53. *Шинкарьова В. С.* 277  
КЛЮЧОВІ ПІДХОДИ ДО РОЗРОБЛЕННЯ МІЖНАРОДНИХ  
РАМОК ЦИФРОВИХ КОМПЕТЕНЦІЙ

## PSYCHOLOGICAL SCIENCES

54. *Гандзюк Л. М., Ульянов В. О.* 281  
ВПЛИВ СТРЕСУ НА ФОРМУВАННЯ ХАРЧОВОЇ ПОВЕДІНКИ
55. *Гегельська К. В., Лісовенко А. Ф.* 285  
ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ  
ІДЕНТИЧНОСТІ УКРАЇНЦІВ
56. *Парашкевова С. С.* 291  
ВПЛИВ ЕМОЦІЙНОГО СТАНУ НА СНОВИДІННЯ: АНАЛІЗ  
ІНТЕНСИВНОСТІ СНОВИДІНЬ ТА ЧАСТОТИ ЇХ  
ЗАПАМ'ЯТОВУВАННЯ



57. *Шмалей С. В., Самокіш В. І.* 296  
ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ МОТИВАЦІЇ  
ВОЛОНТЕРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СТУДЕНТСЬКОЇ МОЛОДІ

#### ART

58. *Kuznietsova T.* 301  
THE PANTOMIME TODAY: THE SPECIFICS OF DIRECTING  
AND THE APPLIED ASPECT OF STAGE PERFORMANCE
59. *Ілечко М. П.* 307  
ТЕОРЕТИКО-МУЗИКОЗНАВЧИЙ АСПЕКТ ДО ВИВЧЕННЯ  
ФЕНОМЕНА СЮЇТНОСТІ ЯК САМОСТІЙНОЇ ЖАНРОВОЇ  
ОДИНИЦІ
60. *Пайлодзе Н. О., Абесадзе Н. М., Лурсманашвили Л. Г.,  
Квантидзе Г. Д.* 314  
ВИДЫ И ОСОБЕННОСТИ ОРНАМЕНТА В ИЗДЕЛИЯХ ГОРНОЙ  
АДЖАРИИ
61. *Трушевська А. В.* 321  
ІНТУЇЦІЯ ЯК ОСНОВНИЙ ІНСТРУМЕНТ СТУДЕНТА ТВОРЧОЇ  
СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ

#### HISTORICAL SCIENCES

62. *Гордійчук В. В.* 325  
ЗБЕРЕЖЕННЯ ДУХОВНОЇ СПАДЩИНИ ТА БЛАГОДІЙНА  
ПІДТРИМКА КОРЕЦЬКОГО ЖІНОЧОГО МОНАСТІРЯ В КІНЦІ  
XIX СТОЛІТТЯ

#### PHILOLOGICAL SCIENCES

63. *Паладьєва А. Ф., Кужель Р. В., Терезюк Н. Ф.* 330  
ВЕРБАЛІЗАЦІЯ СОЦІАЛЬНО ЗНАЧУЩИХ КОНЦЕПТІВ КРІЗЬ  
ПРИЗМУ АНГЛІЙСЬКИХ ПРИСЛІВ'ІВ: МЕТАФОРИЧНИЙ  
АСПЕКТ

#### ECONOMIC SCIENCES

64. *Lazarieva O., Mas A.* 344  
LAND USE SYNERGETIC FEATURES
65. *Акулюшина М. О., Сарлачан Н. В., Іоргова Е. В., Абдулова Х. В.* 348  
ОРГАНІЗАЦІЯ ПРОЦЕСУ ПЛАНУВАННЯ В КОМЕРЦІЙНОМУ  
БАНКУ
66. *Боденчук Л. Б., Баєва Т. Д., Тернова Ю., Сараїн В.* 355  
ФІНАНСОВИЙ СТАН ПІДПРИЄМСТВА: ОЦІНКА ТА ШЛЯХИ  
ОЗДОРОВЛЕННЯ
67. *Буреннікова Н. В.* 361  
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ  
МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ З УРАХУВАННЯМ  
РИЗИКІВ: СУТНІСТЬ, ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ

68.	<b><i>Воздвиженський В. В., Балацький О. В.</i></b>	369
	ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ПОСТІНДУСТРІАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЯХ АГРОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА	
69.	<b><i>Ганжала І. В., Шевченко Н. В., Терещенко Т. О.</i></b>	372
	СУЧАСНІ ТRENДИ ІНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГУ	
70.	<b><i>Дем'янчук І. В.</i></b>	376
	ЗЕМЕЛЬНІ РЕСУРСИ ЯК ОСНОВА РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	
71.	<b><i>Заєць М. А., Боденчук С. В., Григор'єва Ю. С., Малай О. І.</i></b>	381
	ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ СИСТЕМОЮ ПІДПРИЄМСТВА	
72.	<b><i>Кисільова І. Ю., Фоменко С. С.</i></b>	387
	СУЧАСНИЙ СТРАХОВИЙ РИНОК УКРАЇНИ: АНАЛІЗ ТА ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ	
73.	<b><i>Ліганенко І. В., Боденчук П. С., Москалюк В. І., Ябс А. А.</i></b>	392
	УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ОРГАНІЗАЦІЇ	
74.	<b><i>Мірошніченко О. В., Приходько О. Ю., Бузіян І. І., Данилова Я. О.</i></b>	398
	СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ РОЗРОБКИ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	
75.	<b><i>Прінци І. В.</i></b>	402
	СТАНОВЛЕННЯ КРЕАТИВНОЇ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ	
76.	<b><i>Прохорова М. Е., Лотарєв А. Г.</i></b>	409
	МІСЦЕ УКРАЇНИ У МІЖНАРОДНОМУ ЕКОНОМІЧНОМУ ОБМІНІ	
77.	<b><i>Томашевська О. В., Савченко М. В.</i></b>	416
	ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНІ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ ОБОРОТНИМИ АКТИВАМИ	
78.	<b><i>Юхименко М. С., Чала Т. Г.</i></b>	420
	ВАНІ СВІТ В УКРАЇНІ: АНАЛІТИКА НА МЕЗОРІВНІ	
<b>LEGAL SCIENCES</b>		
79.	<b><i>Крочак Є. І., Мельниченко М. В., Сьобко С. О.</i></b>	427
	ЧИ ПОТРІБЕН ОBOB'ЯЗКОВИЙ ТЕХНІЧНИЙ КОНТРОЛЬ ТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ?	
80.	<b><i>Новик Б. В.</i></b>	430
	ОСОБЛИВОСТІ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ЄВРОПЕЙСЬКОМУ СОЮЗІ	

## СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ РОЗРОБКИ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

**Мірошниченко Олексій Володимирович**

кандидат економічних наук, доцент

**Приходько Оксана Юріївна**

викладач

**Бузіян Іван Іванович**

**Данилова Яна Олександрівна**

студенти

Придунайська філія ПрАТ «ВНЗ

Міжрегіональна Академія Управління Персоналом

**Анотація:** У статті здійснено порівняльний аналіз сучасних технологій процесу розробки та прийняття управлінських рішень в організаціях з виділенням їх переваг і недоліків.

**Ключові слова:** сучасні технології, управлінські рішення, підприємницькі структури, задача оптимізації.

Розвиток підприємницької структури та ефективність її діяльності залежать від процесу формування та прийняття управлінських рішень вищим керівництвом, а також менеджерами на інших рівнях управління. Важливими для бізнесу є ті рішення, що стосуються ринку та споживачів з урахуванням зміни факторів зовнішнього середовища.

У межах прийнятих рішень важливо керівництву усвідомлювати, які варіанти найбільш підходять і на практиці забезпечать повне втілення та досягнення очікуваного результату. Під час процесу прийняття рішень використовуються різні технології, підходи та методи для отримання найкращого результату [2]. Реалізація процесу управлінського рішення — це відповідна реакція на виниклу проблему та необхідність її вирішення зі зниженням ризиків для підприємства.

Процес розробки, прийняття та реалізації управлінського рішення включає наступні етапи:

1. Проведення аналізу виниклої проблеми підприємства передбачає, що

спеціалісти та менеджери проводять аналіз причин виникнення проблеми, факторів, що впливають на цю проблему.

2. Розробка альтернативних варіантів рішення виниклої проблеми передбачає, що необхідно розробити кілька прийнятних варіантів рішення проблеми з урахуванням ситуації та факторів, можливих змін.

3. Оцінка розроблених альтернативних рішень та визначення найкращого оптимального варіанта на сьогоднішній момент і перспективу.

Ці три етапи процесу розробки та прийняття управлінського рішення є технологіями даного процесу [3].

В таблиці 1.1 представлена схематично сутність технологій, використовуваних у процесі аналізу проблеми, зокрема SWOT-аналіз, фінансовий аналіз, автоматизована обробка інформації та CASE-технології.

**Таблиця 1**

**Порівняння технологій використовуваних у процесі аналізу проблеми**

Переваги	Недоліки
<b>Технологія SWOT-аналізу</b>	
можливість високоякісного аналізу	аналіз може бути суб'єктивним
<b>Технологія фінансового аналізу</b>	
точність та об'єктивність аналізу	можливість не якісного аналізу
<b>Технологія автоматизованої обробки інформації</b>	
точність та об'єктивність	необхідність приведення інформації в вид прийнятної для програми
<b>CASE-технологія</b>	
якість аналізу	необхідність приведення інформації в вид прийнятної для програми

SWOT-аналіз використовується для визначення загроз, можливостей, слабких та сильних сторін діяльності підприємства, результати аналізу підлягають суб'єктивній оцінці. Фінансовий аналіз використовується для визначення фінансового стану, фінансового аспекту проблеми. Швидкість обробки інформації з урахуванням використання програмних продуктів, видача готових оброблених результатів - це все дає автоматизована обробка інформації, також і її перетворення в цифровий кількісний вид для зручності

обробки. В таблиці 2 наведені технології вибору можливих альтернативних рішень проблеми бізнесу.

**Таблиця 2.**

**Порівняння технологій підбору можливих рішень проблем підприємств.**

Переваги	Недоліки
Технологія використання шаблонних рішень	
простота використання, швидкість підбору рішень	шаблонність рішень, вірогідність її невідповідності до проблеми
Технологія креативного рішення	
нестандартність вирішення поставленої проблеми	необхідність творчого мислення
Технологія простого підбору	
вірогідність знаходження нових вискоєфективних рішень	процес підбору може займати багато часу

Ці технології використовують раніше розроблені шаблони для прийнятих рішень, практика показує, що наявний досвід не може бути зайвим. Дуже часто віддається перевага нестандартним підходам до вирішення проблем з участю експертів творчого мислення та аналітичного підходу до ситуації.

Технологія раціонального прийняття рішень передбачає, що після аналізу обирають найбільш раціональне з фінансової точки зору рішення. Технологія інтуїтивного прийняття рішень має високий ризик прийняття рішень неправильного характеру. Проте необхідно аналізувати та розробляти рішення з підрахунками наперед щодо низького рівня реалізації ризиків [1].

Остання технологія автоматизованого рішення задач оптимізації є дуже точною технологією, оскільки використовується не суб'єктивна думка спеціаліста, а вже штучний інтелект, який обробляє надану інформацію краще і якісніше, та перетворює інформацію в цифровий кількісний вигляд.

Наведений алгоритм відображає багатоетапність аналізу, оцінки та розробки прийняття рішення з приводу виниклої проблеми. Слід звернути увагу на те, що в наведеній схемі все базується на принципах прийняття управлінського рішення, таких як своєчасності, раціональності, обґрунтованості, поєднання раціональності та ірраціональності, довгострокової

ефективності, реалізованості, мінімізації ризиків.

Підсумовуючи сказане вище, слід відзначити, що процес розробки прийняття управлінського рішення є дуже складним і відповідальним. Складність полягає в тому, що менеджерам потрібно спільно з іншими спеціалістами, експертами аналізувати ситуацію, фактори, які призвели до виникнення проблеми, відповідальність полягає в тому, що результати реалізації рішення повинні бути тими, що були заплановані спочатку. Застосування різних технологій у процесі розробки та прийняття рішення однозначно також впливають на результативність, більш прогресивні технології дають більш передбачуваний та гарантований результат, але не слід забувати, що зовнішнє середовище постійно знаходиться у динаміці, і ситуація сьогоднішня може змінитися завтра.

#### **СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ:**

1. Близнюкова, О. М., Галушко, Л. Я., & Мельничук, І. Я. Прийняття управлінських рішень як процес: можливості застосування фасилітації. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Психологія, 2022 (2), с. 100-103. <https://doi.org/10.32782/psy-visnyk/2022.2.20>.

2. Брюшкова Н. О., Ніколюк О. В., Удовиця О. Ф. Особливості прийняття управлінських рішень в публічному управлінні. Державне управління: удосконалення та розвиток. URL: [http://www.dy.nayka.com.ua/pdf/3\\_2020/41.pdf](http://www.dy.nayka.com.ua/pdf/3_2020/41.pdf)

3. Слюсарєва Л. А. Основи прийняття управлінських рішень щодо розвитку підприємства. Економіка і суспільство: Мукачівський державний університет, 2017. № 9: URL: [https://economyandsociety.in.ua/journals/9\\_ukr/109.pdf](https://economyandsociety.in.ua/journals/9_ukr/109.pdf)

положення для захисту національних інтересів у контексті придбання підприємств, що працюють у секторах оборони, медіа та фінансових послуг, які в іншому випадку підпадали б під виключну юрисдикцію Комісії згідно Регламенту ЄС про злиття. Важливо, однак, що ці положення не виражені як такі, що застосовуються спеціально або виключно до придбань або інвестицій іноземними організаціями (і справді використовувалися для перевірки внутрішніх злиттів на додаток до поглинань іноземними організаціями).

Регламент ЄС щодо прямих іноземних інвестицій створює сприятливі рамки для держав-членів для перевірки прямих іноземних інвестицій з міркувань безпеки та громадського порядку. Він підтверджує, що країни-члени можуть продовжувати підтримувати та змінювати існуючі заходи скринінгу прямих іноземних інвестицій або приймати нові заходи, беручи до уваги свої національні обставини. Важливо, однак, що країни-члени не зобов'язані приймати механізм перевірки прямих іноземних інвестицій.

Ключовою особливістю Регламенту ЄС щодо прямих іноземних інвестицій є створення каналів для зв'язку та співпраці між державами-членами та Комісією, щоб полегшити обмін інформацією про заплановані або завершені прямі іноземні інвестиції на території однієї чи кількох держав-членів. Через такі канали країни-члени також можуть коментувати інвестиції, що здійснюються в інших державах-членах і можуть вплинути на їхню безпеку чи громадський порядок. Крім того, Комісія може сама видати висновок щодо інвестицій, які можуть вплинути на безпеку чи громадський порядок у кількох державах-членах. Однак остаточне рішення щодо відповідної реакції на будь-яку конкретну пряму іноземну інвестицію залежить виключно від конкретних держав-членів, які перевіряють ці інвестиції – вони повинні належним чином врахувати отримані коментарі чи думку (і в обмежених випадках «максимально враховувати» інформацію Комісії думки), але вони не зв'язані ними.

Регламент ЄС щодо прямих іноземних інвестицій також передбачає, що кожна держава-член, яка має механізм перевірки прямих іноземних інвестицій, повинна переконатися, що він відповідає основним матеріальним і

процедурним вимогам.

З точки зору суті, Регламент ЄС щодо прямих іноземних інвестицій містить невичерпний перелік впливів (наслідків), які можуть бути взяті до уваги державами-членами під час перевірки прямих іноземних інвестицій. Вони включають вплив на критичну інфраструктуру, технології, конфіденційну інформацію та вхідні дані, які є важливими для безпеки чи підтримки громадського порядку. Важливо, що в Регламенті ЄС щодо прямих іноземних інвестицій зазначено, що під час оцінки цих наслідків країни-члени та Комісія повинні мати можливість брати до уваги, чи контролюється іноземний інвестор прямо чи опосередковано урядом третьої країни, у тому числі через значне фінансування.

У Регламенті ЄС щодо прямих іноземних інвестицій також окреслено основні елементи процедурної основи, щоб дозволити інвесторам, Комісії та державам-членам краще зрозуміти, як інвестиції, ймовірно, перевірятимуться в країнах-членах, а також забезпечити прозорість і відсутність дискримінації між третіми країнами. Зокрема, Регламент ЄС щодо прямих іноземних інвестицій передбачає, що національні режими перевірки прямих іноземних інвестицій повинні мати чіткі часові рамки, які дозволяють їм враховувати коментарі інших держав-членів та думки Комісії. Регламент ЄС щодо прямих іноземних інвестицій також передбачає, що індивідуальні інвестори повинні мати можливість подати позов проти рішень щодо перевірки.

Іноземний інвестор визначається в Регламенті ЄС щодо прямих іноземних інвестицій як фізична особа з будь-якої країни, що не входить до ЄС, або підприємство будь-якої країни, що не входить до ЄС, яка має намір зробити або здійснила прямі іноземні інвестиції.

Прямі іноземні інвестиції визначаються в Регламенті ЄС щодо прямих іноземних інвестицій як будь-які інвестиції іноземних інвесторів, спрямовані на встановлення або підтримку тривалих і прямих зв'язків між іноземним інвестором і підприємцем, якому або підприємству якого належить капітал, доступні для ведення економічної діяльності в державі-члені. Це включає



інвестиції, які дозволяють ефективно брати участь в управлінні або контролі компанії, яка здійснює господарську діяльність.

Регламент ЄС щодо прямих іноземних інвестицій передбачає, що кожна держава-член і Комісія повинні створити контактний пункт, який буде залучений до всіх питань, пов'язаних із впровадженням Регламенту ЄС щодо прямих іноземних інвестицій.

Регламент ЄС щодо прямих іноземних інвестицій не передбачає жодного централізованого механізму перевірки на рівні ЄС, за допомогою якого Комісія чи будь-яка інша інституція ЄС мала б останнє слово щодо прямих іноземних інвестицій. Скоріше, остаточне рішення буде прийнято державами-членами, які проводять скринінг відповідно до своїх національних правил.

Регламент ЄС щодо прямих іноземних інвестицій не дозволяє перевіряти прямі іноземні інвестиції з інших причин, окрім безпеки та громадського порядку.

**Висновки.** Встановлено особливості регулювання інвестиційної діяльності на рівні Європейського Союзу, які необхідно враховувати під час євроінтеграційного процесу нашої держави та імплементації законодавства щодо інвестиційної діяльності.