

**SCI-CONF.COM.UA**

# **EUROPEAN CONGRESS OF SCIENTIFIC ACHIEVEMENTS**



**PROCEEDINGS OF II INTERNATIONAL  
SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE  
FEBRUARY 26-28, 2024**

**BARCELONA  
2024**

# **EUROPEAN CONGRESS OF SCIENTIFIC ACHIEVEMENTS**

Proceedings of II International Scientific and Practical Conference

Barcelona, Spain

26-28 February 2024

**Barcelona, Spain**

**2024**

## UDC 001.1

The 2<sup>nd</sup> International scientific and practical conference “European congress of scientific achievements” (February 26-28, 2024) Barca Academy Publishing, Barcelona, Spain. 2024. 435 p.

**ISBN 978-84-15927-35-8**

The recommended citation for this publication is:

*Ivanov I. Analysis of the phaunistic composition of Ukraine // European congress of scientific achievements. Proceedings of the 2nd International scientific and practical conference. Barca Academy Publishing. Barcelona, Spain. 2024. Pp. 21-27. URL: <https://sci-conf.com.ua/ii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-european-congress-of-scientific-achievements-26-28-02-2024-barselona-ispaniya-arhiv/>.*

**Editor**

**Komarytskyy M.L.**

*Ph.D. in Economics, Associate Professor*

Collection of scientific articles published is the scientific and practical publication, which contains scientific articles of students, graduate students, Candidates and Doctors of Sciences, research workers and practitioners from Europe, Ukraine and from neighbouring countries and beyond. The articles contain the study, reflecting the processes and changes in the structure of modern science. The collection of scientific articles is for students, postgraduate students, doctoral candidates, teachers, researchers, practitioners and people interested in the trends of modern science development.

**e-mail:** [barca@sci-conf.com.ua](mailto:barca@sci-conf.com.ua)

**homepage:** <https://sci-conf.com.ua>

©2024 Scientific Publishing Center “Sci-conf.com.ua” ®

©2024 Barca Academy Publishing ®

©2024 Authors of the articles

## TABLE OF CONTENTS

### AGRICULTURAL SCIENCES

1. *Герасько Т. В.* 11  
ВИДОВИЙ СКЛАД ПРИРОДНИХ ТРАВ У САДУ ОРГАНІЧНОЇ  
ЧЕРЕШНІ
2. *Давидюк О. Г., Кобилінський Я. В., Барановський М. О.,  
Пінчук Б. А.* 15  
ЗНАЧЕННЯ ЯКОСТІ ЛІСОМАТЕРІАЛІВ ДЛЯ  
ЛІСОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА
3. *Ліхушина Г. А., Бондарева О. Б., Скнипа Н. Л.* 18  
ЕФЕКТИВНІСТЬ ВПЛИВУ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗАХОДІВ  
НА ФОРМУВАННЯ ЗЕРНОВОЇ ПРОДУКТИВНОСТІ ПШЕНИЦІ  
ОЗИМОЇ
4. *Піддубний С. В., Данилюк К. В., Гаращук Т. М., Крук Д. П.* 23  
ЩОДО МОЖЛИВОСТІ ВІДНОВЛЕННЯ НАСАДЖЕНЬ СОСНИ  
ЗВИЧАЙНОЇ В СУБОРАХ
5. *Світельський М. М., Іщук О. В., Ковальчук І. І., Матковська С. І.,  
Слюсар М. В.* 26  
ВПЛИВ ЗМІНИ ВМІСТУ СПОЛУК КАЛЬЦІЮ І ФОСФОРУ У  
ВОДІ НА СТАН ІХТІОФАУНИ КОНТИНЕНТАЛЬНИХ ВОДОЙМ

### MEDICAL SCIENCES

6. *Adilov K. Z., Rizayev Ja. A., Adilova S. T.* 30  
SOLUBLE FORMS OF ADHESIVE MOLECULES IN SERUM AS  
MARKERS OF ENDOTHELIAL DYSFUNCTION IN CHRONIC  
ENDOTHELIAL DISEASE AS MARKERS OF ENDOTHELIAL  
DYSFUNCTION IN CHRONIC GENERALIZED PERIODONTITIS
7. *Aliyeva Jamila Telman, Badalova Aytaj Tahir* 37  
LIVER ENZYME DYSFUNCTION DEPENDING ON THE  
COMPOSITION OF THE PERITONEAL EXUDATE
8. *Vorontsova L. L., Kovalenko V. A., Kozachuk O. S.* 40  
THE INFLUENCE OF DIFFERENT TYPES OF ALCOHOL ON THE  
CELLULAR LINK OF IMMUNITY IN INFERTILE MEN
9. *Алексєнко Р. В., Рисована Л. М.* 46  
РОЛЬ ПРОЗАПАЛЬНИХ ЦИТОКІНІВ ПРИ ПРОГРЕСУВАННІ  
ДІАБЕТИЧНОЇ НЕФРОПАТІЇ У ПАЦІЄНТІВ З ХРОНІЧНОЮ  
НИРКОВОЮ НЕДОСТАТНІСТЮ
10. *Богомол К. В.* 53  
РОЛЬ ЕФЕКТОРНИХ ПАТОГЕНЕТИЧНИХ МЕХАНІЗМІВ В  
РОЗВИТКУ СИНДРОМУ ВОЛЬФА-ПАРКІНСОНА-УАЙТА ТА  
ПОГЛЯД НА СУЧАСНІ МЕТОДИ ЙОГО ЛІКУВАННЯ

11. **Бондар С. П.** 58  
ВПЛИВ ПОМИЛОК В НАДАННІ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ НА ПОЛІ БОЮ НА РЕЗУЛЬТАТИ ВІДНОВНО-РЕКОНСТРУКТИВНОЇ ОРТОПЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ ПОСТРАЖДАЛОМУ
12. **Візір М. О., Пономаренко О. В.** 62  
РОЛЬ ВІТАМІНУ D В РОЗВИТКУ ПСОРІАЗУ
13. **Гаврюшов Д. М., Заболотна А. В., Калюжна В. М., Андрійчук Т. П.** 65  
ІНФЕКЦІЙНО-ЗАПАЛЬНІ ЗАХВОРЮВАННЯ ЖІНОЧИХ СТАТЕВИХ ОРГАНІВ: МЕТОДИ РАЦІОНАЛЬНОЇ ПРОТИМІКРОБНОЇ ТА ПРОТИПРОТОЗОЙНОЇ ТЕРАПІЇ
14. **Гузоватий О. Ю.** 72  
ОСОБЛИВОСТІ ТЕРМІЧНИХ УРАЖЕНЬ ЗОВНІШНІХ ШКІРНИХ ПОКРИВІВ ПРИ МІННО-ВИБУХОВИХ ТРАВМАХ В БОЙОВИХ УМОВАХ СУЧАСНОЇ ВІЙНИ
15. **Коритнюк О. Я., Наумова М. І., Коритнюк Р. С., Давтян Л. Л., Дроздова А. О.** 76  
ЗАСТОСУВАННЯ ТЕРАПЕВТИЧНОГО ЛІКАРСЬКОГО МОНІТОРИНГУ У ГЕРІАТРИЧНИХ ХВОРИХ
16. **Локота Є. Ю., Локота Ю. Є., Грицак М. Є., Вовчок Р. В., Данюк Д. Е.** 83  
АНАЛІЗ МІКРОБНОГО СКЛАДУ ТА ОЦІНКА ВПЛИВУ НА ЗУБНУ ЕМАЛЬ
17. **Овдіюк І. С.** 85  
ВИКОРИСТАННЯ ВІРТУАЛЬНОЇ РЕАЛЬНОСТІ У РЕАБІЛІТАЦІЇ ПІСЛЯ ІНСУЛЬТУ: НОВИЙ ПІДХІД ДО НЕЙРОПЛАСТИЧНОСТІ
18. **Остапенко К. А., Овчаренко К. В., Бобро Л. М.** 91  
СКЛАДНІСТЬ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ВЗАЄМОРОЗУМІННЯ ЯК ФАКТОРИ ЗНИЖЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ТЕЛЕМЕДИЦИНИ СЕРЕД ПАЛІАТИВНИХ ПАЦІЄНТІВ ДОРΟΣЛОГО ТА ПОХИЛОГО ВІКУ
19. **Покришко О. В., Баланович І. О.** 99  
МЕТОДИ ЛАБОРАТОРНОЇ ВЕРИФІКАЦІЇ НАЗАЛЬНОГО НОСІЙСТВА S. AUREUS
20. **Сафонова Н. О., Дейнеко М. О.** 102  
ВПЛИВ АНЕСТЕЗІЇ НА ІМУННУ ВІДПОВІДЬ ТА РЕАКЦІЮ НА СТРЕС У ПАЦІЄНТІВ У ПЕРЕДОПЕРАЦІЙНОМУ ПЕРІОДІ
21. **Цвігун Б. Б.** 106  
ЕТИЧНІ МІРКУВАННЯ В ХІРУРГІЇ: ІНФОРМОВАНА ЗГОДА ТА ПРАВА ПАЦІЄНТІВ – МАЙБУТНЄ ЕТИЧНОЇ ХІРУРГІЧНОЇ ПРАКТИКИ

## PHARMACEUTICAL SCIENCES

22. *Колосков В. Ю., Векшин В. О., Гриценко Д. О., Корольова Д. О.* 112  
ВПЛИВ НАНОПРЕПАРАТУ  $GdVO_4Eu^{3+}$  НА СТАН  
АНТИОКСИДАНТНОЇ СИСТЕМИ ЖИВИХ ОРГАНІЗМІВ

## CHEMICAL SCIENCES

23. *Ткач В. В., Торіна Н. В., Прокопець Н. О., Васюк Л. О.* 119  
КОМБІНОВАНІ ХІМІКО-МАТЕМАТИЧНІ ЗАВДАННЯ В  
БРАЗИЛЬСЬКОМУ СТИЛІ НА ТЕМУ БОЛІВІЙСЬКОЇ  
НАРОДНОЇ ПІСНІ

## TECHNICAL SCIENCES

24. *Pohorielov D. I., Pohorielova T. O.* 123  
DIGITAL TRANSFORMATION IN BUSINESS AND  
MANAGEMENT: UTILIZING CLOUD TECHNOLOGIES, DATA  
ANALYSIS, AND OTHER TOOLS
25. *Polyashenko S., Shushlyapin S., Haman S., Kobec M.* 127  
INCREASING THE EFFICIENCY OF SMALL BIOREACTORS FOR  
ANAEROBIC PROCESSING OF ORGANIC WASTE
26. *Zamikhovskiy L., Mohylin V., Motil Yu.* 134  
USE OF DISCRIMINANT ANALYSIS FOR MONITORING THE  
TECHNICAL CONDITION OF GAS TRANSFER UNITS
27. *Желновач І. О., Синжерян А. А., Гельдт С. В., Павленко С. М.,  
Заводний О. О., Онищенко Ю. М.* 140  
РОЛЬ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ  
КІБЕРБЕЗПЕКИ ОБ'ЄКТІВ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В  
УКРАЇНІ
28. *Лимар М. М., Стадник А. О.* 147  
ДОСЛІДЖЕННЯ ТА РОЗРОБЛЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ МЕРЕЖІ НА  
ПЛАТФОРМІ ANGULAR
29. *Молодцов Д. Е.* 149  
ВИЗНАЧЕННЯ ОСНОВНИХ ФУНКЦІОНАЛЬНИХ  
ХАРАКТЕРИСТИК МЕХАНІЧНИХ ТУРНІКЕТІВ
30. *Радчук І. Ю.* 154  
АНАЛІЗ ТА ПОРІВНЯЛЬНА ОЦІНКА МЕТОДІВ ТЕСТУВАННЯ  
БЕЗПЕКИ ВЕБ-ДОДАТКІВ
31. *Сторчай Н. С., Гусейнов О. А., Запорожець В. І.* 160  
ДОСВІД СТВОРЕННЯ ТА ДОСЛІДЖЕННЯ КОМПОЗИЦІЙНИХ  
В'ЯЖУЧИХ
32. *Супрунов В. Р.* 164  
РОЗПІЗНАВАННЯ РЕКЛАМНИХ ТЕКСТІВ ЗА ДОПОМОГОЮ  
МАШИННОГО НАВЧАННЯ

33. *Хапченко О. В.* 168  
 ЕКСПЕРИМЕНТАЛЬНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОТОТИПУ  
 ТИФЛОТЕХНІЧНОЇ НАВИГАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ НА ОСНОВІ  
 СМАРТФОНУ
34. *Хапченко О. В.* 175  
 ПРОЕКТУВАННЯ СИСТЕМИ АУДІО-НАВИГАЦІЇ ДЛЯ ОСІБ З  
 ВАДАМИ ЗОРУ З ВИКОРИСТАННЯМ СМАРТФОНУ
35. *Чайковський С. Ю.* 182  
 МЕТОДИКИ ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ ЯКОСТІ ПРИ ПРОВЕДЕННІ  
 ЛАБОРАТОРНИХ ВИПРОБУВАНЬ: РОЗРОБЛЕННЯ ТА  
 ВПРОВАДЖЕННЯ
36. *Юреско Т. А.* 186  
 ІНТУМІСЦЕНТНЕ ПОКРИТТЯ ДЛЯ ЗАХИСТУ ЕЛЕКТРИЧНИХ  
 КАБЕЛІВ ПРИ ПОЖЕЖІ

#### PHYSICAL AND MATHEMATICAL SCIENCES

37. *Abbasova Samira Vaqif, Hasanova Ramida Saladdin, Alakbarova Nazrin Jeyhun* 192  
 ABSOLUTE AND RELATIVE ERROR IN MATHEMATICS
38. *Аркатов Ю. М., Георгаліна О. Р., Сінявський О. В.* 199  
 СХЕМА ШИФРУВАННЯ, ЩО ВИКОРИСТОВУЄ ДЕРЕВА  
 ТИПІВ МОНОТОННИХ БУЛЕВИХ ФУНКЦІЙ
39. *Калайда О. Ф.* 203  
 МЕТОДИ ЧЕБІШОВА ЗНАХОДЖЕННЯ КРАТНИХ НУЛІВ ТА  
 ПОЛЮСІВ СКАЛЯРНИХ ФУНКЦІЙ
40. *Мироненко О. В.* 205  
 АНАЛІЗ ПОБУДОВИ МАТЕМАТИЧНИХ МОДЕЛЕЙ  
 ВІЙСЬКОВИХ СИТУАЦІЙ ЗА ДОПОМОГОЮ  
 ДИФЕРЕНЦІАЛЬНИХ РІВНЯНЬ
41. *Солдатенко С. С.* 209  
 ФОРМУВАННЯ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ НА УРОКАХ  
 МАТЕМАТИКИ У ПРОЦЕСІ ВИКОРИСТАННЯ  
 ІНТЕРАКТИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

#### GEOGRAPHICAL SCIENCES

42. *Daus M. E., Maistrenko I. Yu.* 215  
 IMPACT OF THE WAR ON THE BLACK SEA
43. *Бубир Н. О., Серга Я. В.* 222  
 СУЧАСНИЙ СТАН І ПЕРСПЕКТИВИ РАЦІОНАЛЬНОГО  
 ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ ПЕТРИКІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ  
 ГРОМАДИ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ УКРАЇНИ

## GEOLOGICAL AND MINERALOGICAL SCIENCES

44. *Буяневич І. В.* 227  
BIOGEOMORPHOLOGICAL RESEARCH IN AQUATIC  
SETTINGS: ENHANCING ACCESS WITH SMALL  
PADDLECRAFT

## ARCHITECTURE

45. *Еynullayeva Malahat, Murad Mir-zada* 231  
FACTORS INFLUENCING THE FORMATION OF RESIDENTIAL  
DEVELOPMENT IN THE CITY OF SUMGAYIT
46. *Гусейнова А. Р.* 238  
АРХИТЕКТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ НАХЧЫВАНА XIV-XX ВЕКОВ

## PEDAGOGICAL SCIENCES

47. *Єфименко Н. Р., Коростиленко Л. П., Дорогейко Л. І.,  
Серажим С. М.* 240  
ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ В  
ОСВІТНЬОМУ ПРОЦЕСІ ФАХОВОЇ ПЕРЕДВИЩОЇ ОСВІТИ
48. *Захарська Г. П.* 244  
ПЕДАГОГІЧНА ТЕХНОЛОГІЯ: СУТНІСТЬ І ЗМІСТ ПОНЯТТЯ
49. *Кохан Л. В.* 249  
ВИКОРИСТАННЯ ПАМ'ЯТОК-АЛГОРИТМІВ ПІД ЧАС  
ОПРАЦЮВАННЯ ЗМІСТУ ДЖЕРЕЛ ІНФОРМАЦІЇ У ПРОЦЕСІ  
ВИВЧЕННЯ ГУМАНІТАРНИХ ДИСЦИПЛІН
50. *Крамаренко І. С.* 255  
ЕФЕКТИВНЕ НАВЧАННЯ НА УРОКАХ ХІМІЇ ЗА  
ДОПОМОГОЮ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
51. *Онкович Г. В., Молодиченко А., Орлова Є., Онкович А. Д.* 260  
ВІКІДИДАКТИКА: МЕДИЦИНА У ВІКІПЕДІЇ
52. *Ткаченко О. М.* 272  
ІГРОВА КОМПЕТЕНТНІСТЬ ПЕДАГОГА
53. *Шинкарьова В. С.* 277  
КЛЮЧОВІ ПІДХОДИ ДО РОЗРОБЛЕННЯ МІЖНАРОДНИХ  
РАМОК ЦИФРОВИХ КОМПЕТЕНЦІЙ

## PSYCHOLOGICAL SCIENCES

54. *Гандзюк Л. М., Ульянов В. О.* 281  
ВПЛИВ СТРЕСУ НА ФОРМУВАННЯ ХАРЧОВОЇ ПОВЕДІНКИ
55. *Гегельська К. В., Лісовенко А. Ф.* 285  
ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ  
ІДЕНТИЧНОСТІ УКРАЇНЦІВ
56. *Парашкевова С. С.* 291  
ВПЛИВ ЕМОЦІЙНОГО СТАНУ НА СНОВИДІННЯ: АНАЛІЗ  
ІНТЕНСИВНОСТІ СНОВИДІНЬ ТА ЧАСТОТИ ЇХ  
ЗАПАМ'ЯТОВУВАННЯ



57. *Шмалей С. В., Самокіш В. І.* 296  
ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ МОТИВАЦІЇ  
ВОЛОНТЕРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СТУДЕНТСЬКОЇ МОЛОДІ

#### ART

58. *Kuznietsova T.* 301  
THE PANTOMIME TODAY: THE SPECIFICS OF DIRECTING  
AND THE APPLIED ASPECT OF STAGE PERFORMANCE
59. *Ілечко М. П.* 307  
ТЕОРЕТИКО-МУЗИКОЗНАВЧИЙ АСПЕКТ ДО ВИВЧЕННЯ  
ФЕНОМЕНА СЮЇТНОСТІ ЯК САМОСТІЙНОЇ ЖАНРОВОЇ  
ОДИНИЦІ
60. *Пайлодзе Н. О., Абесадзе Н. М., Лурсманашвили Л. Г.,  
Квантидзе Г. Д.* 314  
ВИДЫ И ОСОБЕННОСТИ ОРНАМЕНТА В ИЗДЕЛИЯХ ГОРНОЙ  
АДЖАРИИ
61. *Трушевська А. В.* 321  
ІНТУЇЦІЯ ЯК ОСНОВНИЙ ІНСТРУМЕНТ СТУДЕНТА ТВОРЧОЇ  
СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ

#### HISTORICAL SCIENCES

62. *Гордійчук В. В.* 325  
ЗБЕРЕЖЕННЯ ДУХОВНОЇ СПАДЩИНИ ТА БЛАГОДІЙНА  
ПІДТРИМКА КОРЕЦЬКОГО ЖІНОЧОГО МОНАСТІРЯ В КІНЦІ  
XIX СТОЛІТТЯ

#### PHILOLOGICAL SCIENCES

63. *Паладьєва А. Ф., Кужель Р. В., Терезюк Н. Ф.* 330  
ВЕРБАЛІЗАЦІЯ СОЦІАЛЬНО ЗНАЧУЩИХ КОНЦЕПТІВ КРИЗЬ  
ПРИЗМУ АНГЛІЙСЬКИХ ПРИСЛІВ'ІВ: МЕТАФОРИЧНИЙ  
АСПЕКТ

#### ECONOMIC SCIENCES

64. *Lazarieva O., Mas A.* 344  
LAND USE SYNERGETIC FEATURES
65. *Акулюшина М. О., Сарлачан Н. В., Іоргова Е. В., Абдулова Х. В.* 348  
ОРГАНІЗАЦІЯ ПРОЦЕСУ ПЛАНУВАННЯ В КОМЕРЦІЙНОМУ  
БАНКУ
66. *Боденчук Л. Б., Баєва Т. Д., Тернова Ю., Сараїн В.* 355  
ФІНАНСОВИЙ СТАН ПІДПРИЄМСТВА: ОЦІНКА ТА ШЛЯХИ  
ОЗДОРОВЛЕННЯ
67. *Буреннікова Н. В.* 361  
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ  
МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ З УРАХУВАННЯМ  
РИЗИКІВ: СУТНІСТЬ, ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ

68.	<b><i>Воздвиженський В. В., Балацький О. В.</i></b>	369
	ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ПОСТІНДУСТРІАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЯХ АГРОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА	
69.	<b><i>Ганжала І. В., Шевченко Н. В., Терещенко Т. О.</i></b>	372
	СУЧАСНІ ТRENДИ ІНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГУ	
70.	<b><i>Дем'янчук І. В.</i></b>	376
	ЗЕМЕЛЬНІ РЕСУРСИ ЯК ОСНОВА РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	
71.	<b><i>Заєць М. А., Боденчук С. В., Григор'єва Ю. С., Малай О. І.</i></b>	381
	ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ СИСТЕМОЮ ПІДПРИЄМСТВА	
72.	<b><i>Кисільова І. Ю., Фоменко С. С.</i></b>	387
	СУЧАСНИЙ СТРАХОВИЙ РИНОК УКРАЇНИ: АНАЛІЗ ТА ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ	
73.	<b><i>Ліганенко І. В., Боденчук П. С., Москалюк В. І., Ябс А. А.</i></b>	392
	УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ОРГАНІЗАЦІЇ	
74.	<b><i>Мірошніченко О. В., Приходько О. Ю., Бузіян І. І., Данилова Я. О.</i></b>	398
	СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ РОЗРОБКИ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	
75.	<b><i>Прінци І. В.</i></b>	402
	СТАНОВЛЕННЯ КРЕАТИВНОЇ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ	
76.	<b><i>Прохорова М. Е., Лотарєв А. Г.</i></b>	409
	МІСЦЕ УКРАЇНИ У МІЖНАРОДНОМУ ЕКОНОМІЧНОМУ ОБМІНІ	
77.	<b><i>Томашевська О. В., Савченко М. В.</i></b>	416
	ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНІ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ ОБОРОТНИМИ АКТИВАМИ	
78.	<b><i>Юхименко М. С., Чала Т. Г.</i></b>	420
	ВАНІ СВІТ В УКРАЇНІ: АНАЛІТИКА НА МЕЗОРІВНІ	
<b>LEGAL SCIENCES</b>		
79.	<b><i>Крочак Є. І., Мельниченко М. В., Сьобко С. О.</i></b>	427
	ЧИ ПОТРІБЕН ОBOB'ЯЗКОВИЙ ТЕХНІЧНИЙ КОНТРОЛЬ ТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ?	
80.	<b><i>Новик Б. В.</i></b>	430
	ОСОБЛИВОСТІ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ЄВРОПЕЙСЬКОМУ СОЮЗІ	

# ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ СИСТЕМОЮ ПІДПРИЄМСТВА

**Заєць Микола Артемович**

к.е.н. доцент

**Боденчук Сергій Васильович**

викладач

**Григор'єва Юлія Сергіївна**

**Малай Оксана Іванівна**

студенти

Придунайська філія ПрАТ «ВНЗ «МАУП»

**Актуальність теми.** Сучасні економічні та промислові реалії вимагають постійного вдосконалення методів управління підприємствами, оскільки вони стикаються зі значними змінами. Велике значення слід приділити оптимізації операційної системи підприємства для збільшення її продуктивності в умовах конкурентного та змінного ринкового середовища.

При розгляді успішних прикладів управління операційними системами, слід зазначити Японію, яка випереджає США за показниками якості, конкурентоспроможності та обсягу виробленої продукції в різних промислових галузях.

Японія використовує найефективніші технології управління операційними системами, що свідчить про те, як ефективність управління операціями безпосередньо впливає на конкурентоспроможність підприємства. Мета цієї статті полягає в дослідженні сутності поняття "операційна система" та розгляді методів управління операційною системою підприємства [4, с. 189].

**Ключові слова:** операція, операційна система, операційний менеджмент, підприємство, методи управління, класифікація операційних систем.

## **Виклад основного матеріалу.**

У цьому дослідженні розглядається поняття "операція", яке широко використовується в управлінських та економічних сферах, особливо у

промислових та сільськогосподарських підприємствах [3, с. 71]. Згідно із Сучасним економічним словником Б. Райзберга, "операція" охоплює різноманітні аспекти діяльності, підприємницькі угоди та взаємодію дій для вирішення економічних завдань чи проблем.

Операційний проєкт, на відміну від економічних програм, характеризується меншим масштабом та скороченою тривалістю послідовних дій.

Операція охоплює різноманітні дії, спрямовані на вирішення різноманітних завдань, таких як кредитні, фінансові, виробничі, товарні та страхові. Поняття "операційна система" також розглядається в контексті програмного забезпечення для комп'ютерів, але в сучасній науковій літературі відсутнє однозначне визначення цього терміну.

Операційна система впроваджується та використовується відповідно до стратегії операційної діяльності, що є однією з функціонально-стратегічних складових розвитку підприємства [1, с. 129].

Операційна система є ключовим елементом системи управління підприємством. Операційна система функціонує в різноманітних економічних умовах, і, отже, важливо проводити уважну оцінку її діяльності.

В сучасних умовах відбувається постійна зміна підходів до управління операційною системою, яка є невід'ємною частиною діяльності підприємства. Таким чином, важливо надати визначення поняття "операційна система". Операційна система, також відома як виробнича система, є системою, яка використовує операційні ресурси підприємства для перетворення вхідних ресурсів у готову продукцію.

Операційна система є широким поняттям, яке відіграє роль управляючого елемента. Вона впроваджується та використовується відповідно до стратегії операційної діяльності, яка взаємодіє з іншими аспектами загального розвитку підприємства.

Для ефективного управління операційною системою підприємства важлива відповідальність у процесі прийняття та реалізації управлінських

рішень. Тому необхідно класифікувати операційні системи шляхом розподілу на відповідні функціональні блоки:

Виробничий блок, що включає забезпечення підприємства матеріальними, інформаційними, людськими, інтелектуальними, технічними та технологічними ресурсами, а також обслуговування робочих місць працівників, включаючи ремонт обладнання та надання інструментарію.

Управлінський блок, що включає систему планування та оперативного управління.

Якісний блок, який охоплює самостійний контроль якості на робочих місцях, контроль технічних параметрів виробничих операцій, випробування та перевірку продукції, а також зворотний зв'язок зі споживачами.

Персональний блок, який включає відбір та розподіл персоналу, зайнятого у виробництві, а також слідкування за дотриманням технічних норм та мотивацією працівників.

Організаційний блок, який включає стеження за складанням маршрутів, побудова графіків виконання роботи.

Враховуючи наведену класифікацію, очевидно, що операційна система, незважаючи на свою високу досконалість, не може ефективно функціонувати без активної участі людини.

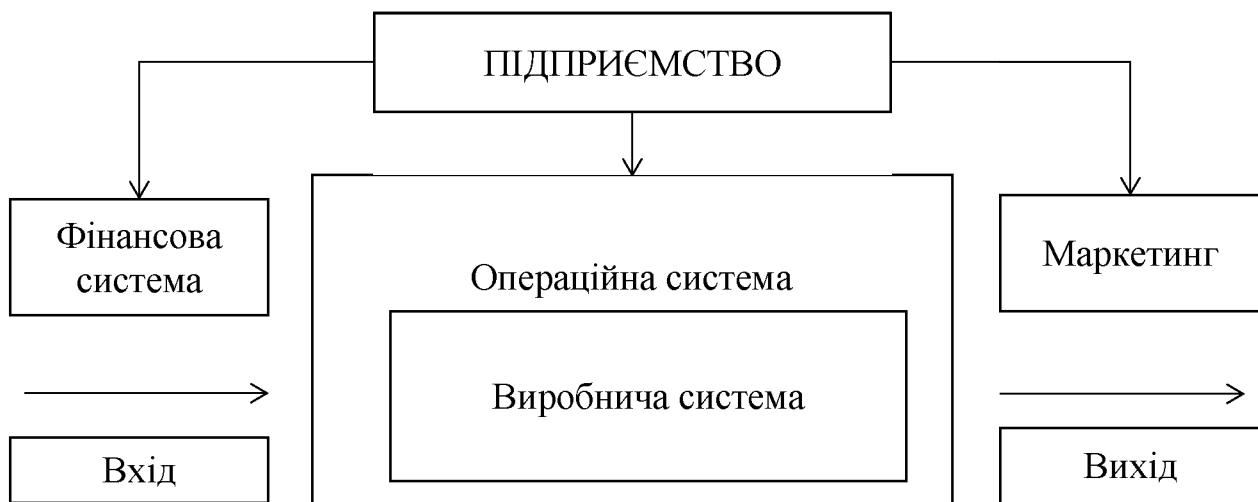
Тому важливо визначити ключові обов'язки "операційного менеджера" на підприємстві. До основних функцій операційного менеджера відносяться:

Планування: формулювання цілей та стратегії організації.

Організація: розробка ефективної структури та підрозділів для виконання завдань.

Керівництво: управління персоналом, стимулювання та мотивація до праці.

Контролінг: нагляд за виконанням поставлених цілей, підтримка комунікації та забезпечення зворотного зв'язку з працівниками.



**Рисунок 1. Структура системи управління підприємством**

Операційній системі підприємства слід приділяти значну увагу, особливо при прийнятті рішень, що стосуються її ефективності та якісного функціонування. Аналіз теоретичних та практичних аспектів управління різноманітними об'єктами наголошує на необхідності використання наукових підходів до управління операційною системою підприємства.

Багато науковців висловлюють зауваження щодо системного підходу до управління операційною системою підприємства. Я. Плоткін, застосовуючи цей підхід, розглядає підприємство як систему взаємопов'язаних елементів, які взаємодіють для створення якісного ефекту в рамках всього процесу.

Виокремлюють соціально-технічний метод управління операційною системою, де вивчається взаємозв'язок між технічною системою та соціальною організацією, де проводиться робота. Його метод взаємодії не зовсім часто використовується через автоматизацію виробничих процесів.

Квятковська Л. А., Воробйова Л. Д. [3] визначили кількісні методи операційного менеджменту, зокрема теорію черг, яка широко застосовується в операційному менеджменті. Він також підкреслив, що додавання елементів до цього методу є випадковим явищем.

Лінійне програмування визначає метод оптимізації дефіцитних ресурсів. У сучасному господарюванні, орієнтованому на ринкові відносини,

підприємство повинне ефективно реагувати на зміни в попиті, а виробництво продукції має відповідати потребам ринку.

При формулюванні стратегічних рішень здійснюється використання методів, спрямованих на створення господарського портфеля, який включає напрями діяльності та продукцію підприємства. У процесі розроблення оперативно-тактичних рішень доцільно використовувати кількісні методи, спрямовані на оптимізацію виробничих програм підприємства, що відповідають його стратегічним напрямкам.

Отже, управління операційною системою підприємства включає в себе важливі завдання та функції, спрямовані на оптимізацію виробничих процесів та досягнення ефективності. Проблеми, що часто виникають під час формування системи управління операційною системою підприємства, вимагають уважного аналізу та вжиття конкретних заходів для їх вирішення.

Великі затрати, пов'язані з утриманням неприбуткового виробництва, вимагають системного підходу до фінансового планування та раціонального розподілу ресурсів. Недостатність ефективного зворотного зв'язку між керівництвом та працівниками може бути подолана шляхом вдосконалення комунікаційних процесів та встановлення ефективної системи обміну інформацією.

Обмежене використання передових методів управління операційною системою свідчить про необхідність вдосконалення та впровадження інновацій в системі управління. Неповне оцінювання елементів виробництва може бути вирішено завдяки вдосконаленню методів аналізу та оцінки ефективності виробничих процесів.

Крім того, нечітко сформульовані цілі і завдання для виробничих підрозділів в організації вимагають уточнення та конкретизації стратегічних напрямків розвитку. Впровадження комплексної системи оперативного планування дозволить оптимізувати роботу підрозділів та підвищити загальну продуктивність.

Таким чином, управління операційною системою підприємства є

складним завданням, яке вимагає системного підходу, постійного вдосконалення та впровадження новаторських підходів для досягнення оптимального функціонування та конкурентоспроможності.

### **СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ:**

1. Говорушко Т. А. Управління ефективністю діяльності підприємств на основі вартісно-орієнтованого підходу : монографія / за заг. Наук. Ред. Н. І. Климаш. Київ. : Логос, 2019. 204 с.
2. Куценко А. В. Організаційно-економічний механізм управління ефективністю діяльності підприємств споживчої кооперації України: монографія. Полтава: РВВ ПУСКУ, 2018. 205 с.
3. Квятковська Л. А., Воробйова Л. Д. Комплексний підхід до оцінки ефективності управління підприємством. Вісник НТУ «ХП», 2019. № 50(1023). С. 67-75.
4. Щеглова О. Ю., Судакова О. І., Лаже М. В. Ефективність управління підприємством та підходи до її визначення. Науковий вісник Ужгородського національного університету, 2017. Вип. 12, ч. 2. С. 186–190.